## Beaccon

YEAR OF SUCCESS **2014** January-June 2014 ລບັບກີ່ 10 ປີ 2557

ฉบับที่ 10 ปี 2557 ประจำเดือน มกราคม-มิถุนายน

**Vol.10** 

The King of Thailand's Concern for Public Health

**RECO Young Designer** 

The Importance of Good Governance

In the Vicinity of Obernburg



n 1965, the Royal Medical Unit and Royal Mobile Medical Teams were granted permission to accompany Their Majesties on all provincial visits. Their Majesties' visits to the provinces enabled them to present the local people with items such as mosquito nets in malarial areas, salt in areas which lacked iodine in the natural diet and warm clothing for those who lived at high elevations.

His Majesty stated that the supply of fundamental medical supplies to the military and government officials in remote areas should be shared with the local people for preliminary treatment before contact with the health authorities. These medical supplies came from funds from the Privy Purse and the Government Pharmaceutical Organization, as well as private

Clinics have been established at the entrance to most of His Majesty's provincial residences, all of which are free to all. They are usually staffed by the Royal Physician or other Royal Medical Division staff as well as medical staff from various branches of the armed services and personnel of the Ministry of Public Health stationed in the area. Experienced surgeons of the Royal College of Surgeons volunteer their services to patients under royal sponsorship in provincial hospitals for the duration of the Royal Family's visits and thus keep expenses of the royal purse to a minimum.

When His Majesty goes to a village, his physician and a medical team form part of his entourage and will check villagers. Often, the team will stay on to complete its work after the royal entourage has moved on. Royally sponsored volunteer medical teams consisting of volunteer doctors and surgeons from the Royal College of Surgeons of Thailand, King Mongkut Hospital, Sirirat Hospital, the Royal Thai Army and an ophthalmic medical team, an ear, nose and throat team and an allergy team who follow His Majesty to assist local doctors in provincial hospitals. When it was discovered that many villagers suffered from dental problems, His Majesty arranged for the establishment of a Royal Mobile Dental Unit on 18 April 1970.

Whenever villagers are hospitalized in a provincial hospital under royal sponsorship, they are visited regularly by members of Her Majesty the Queen's Personal Affairs Division until they are fit enough to go home. This Division effectively takes over the administration matters concerning the patient after admission.

If the patient is the head of a family and needs to be sent to Bangkok for treatment, the Division will arrange for someone to take care of the family or for local officials to pay a visit on them occasionally. They are usually given money to tide them over until the head of the family is well enough to work. Should the patient be unable to take care of his or her dependents thereafter, is crippled or even dies, the children of school age also receive royal assistance to receive an education or otherwise as appropriate.

In 1982, His Majesty began a project to create village doctors; that is, volunteer villagers who receive basic medical training at village level and pass on their knowledge to others in the village. Training covers basic health care like first aid, simple preventative medication, nutrition and how to contact local government health officials at local to provincial levels. Training is carried out in provincial hospitals where there is a royal residence. The number of people who have received treatment under royal sponsorship now numbers in the hundreds of thousands.

### The King of Thailand's Concern for Public Health

### พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงห่วงใย ในการสาธารณสุขเพื่อประชาชน

ในปี พ.ศ. 2508 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรด เกล้าฯให้หน่วยแพทย์พระราชทานและหน่วยแพทย์เคลื่อนที่พระราชทาน ปภิบัติการตามเสด็จฯ ไปยังพื้นที่ทั่วประเทศ ในการเสด็จฯ ไปยังจังหวัด ต่างๆ เพื่อทรุงเยี่ยมราษฎรนั้น พระบาทสุมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรง พระราชทานสิ่งของและเวชภัณฑ์ เช่น มุ้งในพื้นที่ที่มีการระบาดของโรค มาลาเรีย เกลือเสริมไอโอดีนในพื้นที่ที่ขาดแคลนไอโอดีนตามธรรมชาติ และเสื้อผ้าให้กับราษภรที่อาศัยบนภเขาและที่ราบสง

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงมีพระราชด้ำรัสว่า เวชภัณฑ์ที่ให้ แก่กองทัพและเจ้าหน้าที่ราชการในถิ่นทุรกันดาร ควรมีการแจกจ่ายแก่ ราษฎรในท้องถิ่นเพื่อใช้รักษาในเบื้องต้นก่อนการส่งไปยังหน่วยงานด้าน สาธารณสุขเพื่อรับการรักษาต่อไป ซึ่งเวชภัณฑ์เหล่านี้มาจากทุนทรัพย์ ส่วนพระองค์และองค์กรเภสัชกรรม รวมทั้งการสนับสนุนจากหน่วยงาน

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวยังทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้จัด ตั้งคลินิกรักษาโรคใกล้กับบริเวณทางเข้าพระราชวัง โดยผู้มาขอรับการ รักษาไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายแต่ประการใด ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ แพทย์หลวงหรือเจ้าหน้าที่จากหน่วยแพทย์พระราชทาน รวมทั้งบคลากร ทางการแพทย์จากกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยอื่นๆ มาประจำเพื่อ ให้การรักษาราษฎร นอกจากนี้ยังมีอาสาสมัครจากราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ แห่งประเทศไทยที่ว่างเว้นจากการเข้าเวรตามเสด็จ แพทย์ที่ชำนาญในการ รักษาคนไข้ในที่ประจำอยู่ที่โรงพยาบาลจังหวัด ดังนั้นจึงสามารถประหยัด ค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นทรัพย์ส่วนพระองค์

เมื่อพระองค์เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเยี่ยมราษฎรในหมู่บ้าน ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้แพทย์หลวงและแพทย์ที่ติ๊ดตามขบวน เสด็จฯ ออกตรวจรักษาผู้ป่วยในหมู่บ้าน ซึ่งบ่อยครั้งคณะแพทย์ผู้ ติดตามยังคงอยู่ต่อเพื่อให้การรักษาชาวบ้านอย่างต่อเนื่องแม้ว่าพระองค์ จะเสด็จพระราชดำเนินกลับแล้วก็ตาม หน่วยแพทย์อาสาสมัครใน พระองค์ ประกอบด้วยอาสาสมัครแพทย์และศัลยแพทย์จากราชวิทยาลัย ศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้าฯ โรงพยาบาล ศิริราชและกองทัพบก จักษูแพทย์และแพทย์ผู้ช้ำนาญด้านหู จมูก คอ และภูมิแพ้ติดตามขบวนเสด็จ เพื่อช่วยเหลือแพทย์ท้องถิ่นในโรงพยาบาล ประจ้ำจังหวัด เมื่อพบว่าชาวบ้านได้รับความเดือดร้อนจากโรคเกี่ยวกับ ฟัน พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวจึงโปรดเกล้าฯ ให้มีการจัดตั้งหน่วย ทันตแพทย์เคลื่อนที่พระราชทาน เป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 เมษายน

นอกจากนี้ยังทรงโปรดเกล้าฯ ให้ตัวแทนจากสำนักงานโครงการส่วน พระองค์ในสมเด็จพระบรมราชินีนาถๆ เยี่ยมคนไข้ที่เข้ามารับการรักษาที่ โรงพยาบาลประจำจังหวัดที่ได้พระราชทานความช่วยเหลือด้วยพระราช ทรัพย์ส่วนพระองค์จนหายดี สามารถกลับบ้านได้ โดยหน่วยงานนี้มีหน้า ที่ดูแลด้านการจัดการเกี่ยวกับคนไข้หลังเข้ารับการรักษา

ในกรณีที่ผู้ป่วยที่เป็นหัวหน้าครอบครัวและต้องเข้ามารักษาตัวใน กรงเทพฯ สำนักงานโครงการส่วนพระองค์มีหน้าที่ดูแลครอบครัวหรือเยี่ยม ครอบครัวของผู้ป่วยตามโอกาสอันสมควร โดยส่วนมากจะให้เงินช่วยเหลือ ในช่วงที่หัวหน้าครอบครัวเข้ารับการรักษาตัวจนกระทั่งหายดี หากคนไข้ไม่ สามารถดูแลคนในครอบครัวได้ เนื่องจากพิการหรือเสียชีวิต บุตรที่อยู่ใน วัยเรียนจะได้รับพระราชทานพระราชทรัพย์ส่วนพระองค์เพื่อการศึกษา และให้การช่วยเหลือตามความเหมาะสม

ในปี พ.ศ.2525 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงริเริ่มโครงการหมอ หม่บ้าน โดยเปิดรับอาสาสมัครเพื่อเข้าฝึกอบรมสาธารณสุขมลฐาน เช่น การปรมพยาบาลเบื้องต้น การป้องกันโรคอย่างง่าย โภชนาการและการ ิติดต่อเจ้าหน้าที่ด้านสาธารณสุขประจำจังหวัด และถ่ายทอดความรู้ที่ได้ ไปยังคนอื่นในหมู่บ้าน โดยจัดการฝึกอบรมในโรงพยาบาลประจำจังหวัด ในจังหวัดที่มีพระราชนิเวศน์ตั้งอยู่ จนถึงวันนี้มีคนไข้ที่ได้รับการรักษาด้วย พระราชทรัพย์ส่วนพระองค์เป็นจ้ำนวนกว่าแสนราย

### **Editor's Note** คยกับบรรณาธิการ

This issue has several interesting news items and articles. As Indorama Ventures continues its growth trajectory with the acquisition in 2014 of PHP Fibers and entry into Turkey through Artenius TurkPET and SASA, we have an article on corporate governance and its importance today. In the Vicinity is about the home town of PHP Fibers, Obernburg in Germany, while our Business Culture page discusses doing business in Turkey. We have a brief interview with one of the RECO competition winners and explain how to make his design, a lamp made from old PET coffee cups. For those interested in dealing with people, we have an article on talent management and a think piece on whether competition restricts development of the mind. As usual, the activities of our colleagues around the world in pictures show how our family is growing and developing.

In following issues we will have more articles on corporate governance and our development of policies to govern the way we deal with the world around us and make us more sustainable.

If you are a part of Indorama Ventures and want The Beacon sent directly to your customer or stakeholder, please provide us with a full name, position and business address, stating the business relationship with IVL.

> Naweensuda Krabuanrat Editor

ฉบับนี้มีข่าวและบทความที่น่าสนใจมากมาย อินโดรามา เวนเจอร์ส ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2557 จากการเข้าซื้อกิจการบริษัท PHP Fibers และขยายการดำเนินงานเข้าสู่ประเทศตุรกีจากการเข้าซื้อกิจการ บริษัท Artenius TurkPET และ SASA ในเล่มนี้เรามีการนำเสนอบทความใน เรื่องการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นประเด็นที่มีความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ในปัจจุบัน ในค<sup>ื</sup>อลัมน์พาเที่ยวฉบับนี้ เราพาทุกท่านไปท<sup>ำ</sup>ความรู้จักกับเมือง บ้านเกิดของโรงงาน PHP Fibers ในเมือง Obernburg ประเทศเยอรมนี ใน ขณะที่ในคอลัมน์วัฒนธรรมในการดำเนินธุรกิจ เราจะพูดคุยเกี่ยวกับการทำ ธุรกิจของชาวตุรกี และเรายังมีบทสัมภาษณ์ของหนึ่งในผู้ชนะการประกวด RECO ที่จะมาพูดคยและบอกถึงวิธีการทำโคมไฟจากแก้วกาแฟพลาสติก PET สำหรับผู้อ่านที่สนใจในประเด็นเรื่องบุคลากร ในฉบับนี้เรามีบทความ ที่น่าสนใจเรื่องการบริหารคนเก่งและข้อคิดว่าการแข่งขันจำกัดพัฒนาการ ทางจิตใจหรือไม่ เช่นเดิมเรายังคงนำเสนอภาพกิจกรรมจากโรงงานของเรา ทั่วโลก ว่ามีการเติบโตและพัฒนาอย่างไรบ้าง

ในฉบับหน้า เราจะยังคงมีบทความเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและ การพัฒนานโยบายที่ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของเราทั่วโลกและ ช่วยให้เรามีความยั่งยืนยิ่งขึ้น

หากคุณเป็นส่วนหนึ่งของ อินโดรามา เวนเจอร์สและต้องการให้จัด ส่งนิตยสาร The Beacon ไปยังลูกค้าหรือผู้มีส่วนได้เสียของคุณ สามารถ แจ้งชื่อ นามสกุล ตำแหน่งและที่อยู่ พร้อมระบุความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ไอวีแอลค่ะ

> นวีนสุดา กระบวนรัตน์ บรรณาธิการ

## CONTENTS

Royal Initiatives: The King of Thailand's 02 Concern for Public Health พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงห่วงใยในการสาธารณสุข เพื่อประหาหน IVL Today 04-11 วันนี้...ที่อินโครามา เวนเจอร์ส **Business Culture: Turkey** 12-13 วัฒนธรรมทางธุรกิจ: ประเทศตุรกี **IVL** Activities 14-18 กิจกรรมกลุ่มบริษัท อินโครามา เวนเจอร์ส **RECO Young Designer - Interview: RECO** 19-21 Young Designer 2013 unสัมภาษณ์: การประกวด RECO Young Designer 2013 HR - Knowledge Sharing 22-23 Talent Management (1) การบริหารจัดการคนเก่ง (1)

The Importance of Good Governance 24-25 ความสำคัญของการกำกับดแลกิจการที่ดี

Green Corner: How to Make a "Rec Lamp" 26-27 วิธีการทำโคมไฟ Rec Lamp

In the Vicinity of Obernburg 28-29 พาเที่ยวเมืองโอเบิร์นเบิร์ก

Employee Engagement: Six Sigma (Part 2) Six Sigma (Moun 2)

### Indorama Ventures Public Company Limited

75/102 Ocean Tower 2, 28th Floo Soi Sukhumvit 19 (Wattana) Bangkok 10110, Thailand Telephone: +662 661 6661 Fax: +662 661 6664 Website: www.indoramaventures.com E-mail: ir@indorama.net

Copyright © 2014 Indorama Ventures Public Company Limited.

The Beacon is published every quarter to provide information about the company's news and activities to all stakeholders. Not for sale.

เดอะบีคอน วารสารรายสามเดือน จัดทำเพื่อมอบสาระ ความรู้ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและกิจกรรมของบริษัทฯ แด่ ลูกค้า ้ชุมชน โรงเรียน หน่วยงานของรัฐและภาคเอกชนที่ เกี่ยวข้อง ตลอดจนพนักงานบริษัทฯ ไม่มีการจัดจำหน่ายเพื่อ หาประโยชน์แต่อย่างใด

### **Executive Editor:**

Editor:

Ms. Naweensuda Krabuanrat

**Assistant Editors:** 

Ms. Dolhatai Likanasudh Ms. Sayumporn Laovachirasuwan

Ms. Junsayam Somnaitham Ms. Wannida Kasiwona

Mr. Sumeth Premponitnukul



Sustainability has been one of the core themes of our activities since listing in 2010 and therefore it was a proud moment for the Chairperson of the Corporate Sustainability Committee, Mrs. Suchitra Lohia to receive the Sustainability Excellence Award from H.E. Mr. Joan A. Boer, the Netherlands Ambassador to Thailand, at the Netherlands-Thailand Chamber of Commerce and the Beluthai Chamber of Commerce Awards on October 17th.

ความยั่งยืนเป็นหนึ่งในประเด็นหลักในการ ดำเนินธุรกิจของเรานับตั้งแต่เริ่มจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2553 จึงเป็นเรื่อง น่าภาคภูมิใจอย่างยิ่งเมื่อคุณสุจิตรา โลเฮีย กรรมการและประธานคณะกรรมการกำกับ ดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อ

สั่งคมได้รับเกียรติเข้ารับรางวัล Sustainability Excellence Award จากๆพณๆท่าน โยฮัน โบร์ เอกอัครราชทูต เนเธอร์แลนด์ประจำประเทศไทย ในพิธีมอบรางวัลในงาน NTCC/ Beluthai เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม ที่ผ่านมา



แม้ว่าบริษัทฯมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา แต่เราตระหนักดีถึงความ สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและส่งเสริม การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ถือเป็นส่วนหนึ่งของเป้า หมายด้านความยั่งยืนของเรา บริษัทฯได้รับการ จัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีในระดับ 5 ดาวตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งเป็นระดับ สูงสุดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลอันทรงเกียรติ อีก 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลประกาศเกียรติคุณ คณะกรรมการแห่งปี และคณะกรรมการตรวจ สอบแห่งปี จากสถาบันกรรมการบริษัทไทยใน งานพิธีมอบรางวัลประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายนที่ผ่านมา



As one aspect of governance is having a professional investor relations team, we were pleased to see our Head of Investor Relations and Corporate Communications, Richard Jones, named one of the top 25 IR officers in the world of all time by IR Magazine and IVL itself ranked in the Top 75 companies for investor relations in South East Asia following an independent survey by IR Magazine.

หนึ่งในองค์ประกอบด้านการกำกับดูแล
กิจการที่ดี คือ การมีทีมนักลงทุนสัมพันธ์ที่เป็นมือ
อาชีพ เรามีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่คุณริชาร์ด
โจนส์ หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสาร
องค์กร ได้รับเลือกให้เป็น 1 ใน 25 นักลงทุน
สัมพันธ์ยอดเยี่ยมของโลก โดย IR Magazine
นอกจากนั้นทางบริษัทฯ ยังได้รับการจัดอันดับ
ให้เป็น 1 ใน 75 บริษัทที่มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
ที่ยอดเยี่ยมของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
จากการสำรวจของ IR Magazine อีกด้วย











### Capital Markets Day 2014 วันตลาดทนประจำปี 2557

The corporate year kicked off with an event that will be hard to best – our first Capital Markets Day. We flew in top management from around the world to give brief presentations on their businesses and how different companies see the future. This maiden event was kicked off by an IHS consultant who provided an independent view of all the Polyester Value Chain and we followed his presentation with a talk on corporate strategy by Group CEO Mr. Aloke Lohia and all business divisions. In summary, the investors found it fascinating and encouraged us to do this again in the future.

เราเริ่มต้นปีด้วยการจัดงานวันตลาดทุนขึ้นเป็นครั้งแรก เราได้เชิญผู้บริหารระดับสูงจากทั่วโลกมาให้ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและมุมมองในการดำเนิน ธุรกิจที่แตกต่างกันในอนาคต โดยเริ่มต้นงานด้วยการนำเสนอมุมมองที่เป็นอิสระเกี่ยวกับห่วงโซโพลีเอสเตอร์จากที่ปรึกษาของบริษัท IHS จากนั้นคุณ อาลก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ได้ขึ้นนำเสนอกลยุทธ์ของบริษัท ตามด้วยการนำเสนอข้อมูลของแต่ละกลุ่มธุรกิจ การจัดงานใน ครั้งนี้ได้รับผลตอบรับที่ดี นักลงทุนต่างมีความประทับใจและอยากให้บริษัทฯ จัดงานนี้อีกในอนาคต



### Global Strategy Meet 2014 การประชมกลยทธ์ระดับโลกปี 2557

Immediately after Capital Market Day, management turned to fine-tuning their corporate strategies for the year. This was the first time a focused team of high level management was brought together to meet, discuss and make their plans for the year. This was then presented to and approved by the Board of Directors.

ทันทีหลังจากงานวันตลาดทุน เรามีการจัดประชุมผู้บริหารเพื่อพูดคุยและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจประจำปี ซึ่งนับเป็นครั้งแรกที่เราเชิญ ผู้บริหารระดับสูงมาพบปะ หารือและกำหนดแผนการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยมีการนำเสนอแผนงานและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

We also acquired a company that is a producer of PET preforms in Nigeria, West Africa, in 2013, shortly after completion of an 84,000 tonnes per annum PET bottle resin manufacturing unit in Nigeria in 2012. The acquisition will empower us to grow the demand of PET in West Africa which is still predominantly a glass-based beverage consumer market. Our research indicates that Africa is preparing to become a growth powerhouse throughout this century and IVL, which is already the first PET manufacturer in Western Africa, is seeking to build synergies with customers that will enhance our reputation as the world's leading Polyester Value Chain Company.

Towards the end of 2013 IVL successfully completed the refinancing of a US\$640 million term loan for its business in the U.S.A. The Company was able to increase the average tenor of this loan from 3.31 to 5.40 years from a consortium of banks led by Siam Commercial Bank Public Company Limited, Krung Thai Bank Public Company Limited and Bangkok Bank Public Company Limited. Moreover, the Company has refinanced a working capital facility led by Regions Bank and Bank of America Merrill Lynch totaling US\$360 million.

The term loan and working capital facilities are expected to improve the liquidity and cash management of the Company's North American businesses by combining their treasury needs. The longer term loan tenor will also benefit the internal cash flows required for the Company's committed growth capital expenditures.

In line with IVL strategy to add high value-added businesses in Thailand, the Board approved the formation of a 50:50 Joint Venture Company with a global producer of nonwoven fibers to set up a 14,500 tonne bicomponent fiber plant at Indorama Polyester Industries, Rayong

The Board also approved the expansion of a current bicomponent fiber plant at FiberVisions Covington, Georgia, USA. It will add an annual capacity of 10,800 tonnes of bicomponent fiber, thus bringing the total capacity at the site to 34,000 tonnes This project is expected to be completed within 2014.

Indorama Ventures and Abu Dhabi National Chemicals Company (ChemaWEyaat) Limited signed a joint venture agreement in December 2013 to develop the Tacaamol Aromatics Plant on Madeenat ChemaWEyaat Al Gharbia's (MCAG) site in the Western Region of Abu Dhabi. The plant is expected to have an annual design capacity of about 1.4 million tonnes of paraxylene and 0.5 million tonnes of benzene. ChemaWEyaat will hold 51% equity and Indorama Ventures 49% in the company to be called Abu Dhabi Chemicals Integration Company LLC (Tacaamol).



### การขยายธรกิจ

ไอวีแอลหวนกลับมาสู่การเติบโตทางธุรกิจอีกครั้งในปี 2557 และมีแผนการเติบโตในอนาคตที่น่าสนใจทั้งการเติบโต ตามปกติและการเติบโตผ่านการควบรวมหรือซื้อกิจการ โรงงาน ผลิต PET แห่งใหม่ติดกับโรงงาน AlphaPet ของเราในเมือง Decatur รัฐ Alabama มีกำลังการผลิต 500,000 ตันต่อปีและ มีพนักงานประจำเพิ่มขึ้น 100 คน

บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการผ้ผลิต PET ในประเทศในจีเรีย แอฟริกาตะวันตกในปี 2556 หลังจากเสร็จสิ้นการก่อสร้าง โรงงานผลิต PET กำลังการผลิต 84,000 ตันต่อปีในประเทศ ในจีเรียในปี 2555 การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้จะช่วยเพิ่มอปสงค์ ของ PET ในแอฟริกาตะวันตก ซึ่งยังคงเป็นตลาดหลักสำหรับ เครื่องดื่มบรรจุแก้ว จากการศึกษาของเราพบว่า แอฟริกาจะเป็น ภูมิภาคที่มีการเติบโตอย่างมากในศตวรรษนี้ และไอวีแอลเป็น ผั้ผลิต PET รายแรกในแอฟริกาตะวันตกและเริ่มมองหาโอกาส เกื้อหนุนทางธุรกิจกับลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ มีชื่อเสียง มากยิ่งขึ้นในจานะบริษัทในห่วงโซโพลีเอสเตอร์ชั้นนำระดับโลก

ในช่วงปลายปี 2556 ไอวีแอลประสบความสำเร็จในการ กู้ยืมเงินใหม่เพื่อทดแทนเงินกู้เดิม จำนวน 640 ล้านเหรียญ สหรัฐสำหรับธุรกิจในอเมริกา์ บริษัทฯ สามารถเพิ่มอายุของ ตราสารหนี้ จาก 3.31 เป็น 5.40 ปี โดยการสนับสนนทางการ เงินจากกลุ่มธนาคาร 3 แห่ง นำโดย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคาร กรงเทพ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญา กู้ยื่มระยะสั้น เพื่อใช้ทดแทนเงินกู้เดิม นำโดย Regions Bank และ Bank of America Merrill Lynch วงเงินรวม 360 ล้าน เหรียญสหรัฐ

บริษัทฯ มีแผนนำเงินกู้แบบมีกำหนดระยะเวลาและวงเงิน ก้ยืมระยะสั้นเพื่อนำไปใช้ปรั้บปรงสภาพคล่องและบริหารเงินสด ข้องธรกิจของบริษัทฯ ในอเมริกาเหนือ ส่วนวงเงินก้ระยะยาวจะ นำไปใช้หมุนเวียนในกระแสเงินสดภายในบริษัทเพื่อรองรับการ เติบโตตามแผนที่ตั้งเป้าไว้

สอดคล้องกับกลยุทธ์ของไอวีแอลในการเพิ่มธุรกิจมูลค่า เพิ่มในประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ร่วมทุนร้อยละ 50:50 กับผู้ผลิตเส้นใยนั้นวูเว่นชั้นนำระดับ โลก เพื่อสร้างโรงงานผลิตเส้นใย bicomponent กำลังการ ผลิต 14,500 ตันที่โรงงานอินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ จังหวัดระยอง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีมติอนุมัติการขยาย โรงงานผลิตเส้นใย bicomponent ที่โรงงาน FiberVisions Covington ในรัฐจอร์เจีย โดยมีกำลังการผลิตเส้นใย bicomponent เพิ่มขึ้น 10,800 ตันต่อปี ทำให้โรงงานแห่งนี้ มีกำลังการผลิตรวม 34,000 ตันต่อปี โครงการนี้คาดว่าจะแล้ว เสร็จในปี 2557

อินโดรามา เวนเจอร์ส และบริษัท Abu Dhabi National Chemicals Company (ChemaWEyaat) ลงนามความร่วมมือ ในการสร้างโรงงาน Tacaamol Aromatics เมื่อเดือนธันวาคม 2556 โดยจะตั้งอยู่ในเขต Madeenat ChemaWEyaat Al Gharbia (MCAG) ทางตะวันตกของเมืองอาบูดาบี สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์ ซึ่งคาดว่าโรงงานดังกล่าว จะมีกำลังการผลิตพาราไซลีน 1.4 ล้านตันและเบนซิน 0.5 ล้านตัน โดยมีสัดส่วนการถือห้น บริษัท ChemaWEyaat ถือหุ้นร้อยละ 51 และอินโดรามา เวนเจอร์ส ร้อยละ 49 ภายใต้ชื่อ Abu Dhabi Chemicals Integration Company LLC (Tacaamol)



Indorama Ventures Innovation Helps Customer to นวัตกรรมของอินโดรามา เวนเจอร์ส ทำให้ลกค้าได้รับ

PepsiCo's Tropicana won a silver medal in the packaging development and design category of the first Visionary Awards for its Tropicana 89-oz extrudable PET (ePET) jug. PepsiCo, a key customer of Indorama Ventures, presented the first commercialized ePET container that is compatible with the existing PET recycling stream. This is a notable success for the PepsiCo Tropicana Inspiration 89-oz extrudable PET Team. The team had worked closely with Graham Packaging Co., the bottle supplier, and Indorama Ventures, the resin supplier, to make this project successful.

เหยือก PET บรรจุน้ำผลไม้ทรอปิคาน่าขนาด 82 ออนซ์ที่มีการอัดเป่าขึ้นรูปจากบริษัทเป็ปชี่ โค ได้รับรางวัลเหรียญเงินด้านการพัฒนาบรรจุ ภัณฑ์และการออกแบบยอดเยี่ยมในงานพิธีมอบรางวัล Visionary Awards บริษัทเป็ปซี่ โค ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของอินโดรามา เวนเจอร์ส นำเสนอ ผลิตภัณฑ์ PET อัดเป่าขึ้นรูปออกสู่ตลาดเป็นครั้งแรก ซึ่งสามารถนำไปรีไซเคิลได้ นับเป็นความสำเร็จของทีม PET ซึ่งทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดระหว่าง อินโดรามา เวนเจอร์ส ผู้ผลิตเม็ดพ<sup>อ</sup>ลาสติกและบริษัท Graham Packaging Co บริษัทผู้ผลิตขวด



### Building an HVA Platform ขยายกล่มผลิตภัณฑ์มลค่าเพิ่ม

IVL expanded its product portfolio with the acquisition of German company PHP fibers GMBH in April 30, 2014. This company is another important piece in the portfolio of High Value Added companies that IVL is collecting with the intention of strengthening the development of bottom line over time. PHP has subsidiaries in the USA and China, with a leading position in the European market for Nylon 6.6, a high tensile fiber used in the automotive sector for airbags and tire cords. IVL owns 80% of PHP with the other 20% held by Japanese company Toyobo, a recognized leader in automotive and industrial yarns and fibers.

อินโดรามา เวนเจอร์ส ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ด้วยการเข้าซื้อกิจการ บริษัทเยอรมัน PHP Fibers GmbH เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 นับ เป็นส่วนประกอบที่สำคัญของการลงทนของไอวีแอลในบริษัทที่ดำเนิน ธุรกิจผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม เพื่อเสริมสร้ำงกำไรที่แข็งแกร่ง บริษัท PHP มี่บริษัทย่อยในประเทศสหรัชอเมริกาและประเทศจีน เป็นผ้นำในตลาด ยโรปสำหรับผลิตภัณฑ์ในลอน 6.6 ซึ่งเป็นเส้นใยที่มีความเหนียว ใช้ใน การทำผลิตภัณฑ์ยานยนต์ อาทิ ถุงลมนิรภัยและเส้นใยในยางรถยนต์ โดย อินโดรามา เวนเจอร์ส ถือห้นในอัตราร้อยละ 80 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 ถือโดยบริษัท โตโยโบ ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำด้านเส้นใย และเส้นด้ายสำหรับยานยนต์และอุตสาหกรรม



### Turkey Offers New Opportunities ตรที่ ช่องทางตลาดใหม่ของไอวีแอล

IVL has agreed to acquire 51% of Istanbul-listed SASA Polyester Sanayi A.Ş, a well-known producer of specialty fibers and polymers. Turkey is a new and exciting market that is a gateway to Europe, the Middle East, and North Africa. The plant is at Adana, close to two ports and an efficient highway network. To extract further synergies from this deal, IVL has also acquired Artenius TurkeyPET, which is a PET resin plant located on the same land as SASA. This 130,000 tonne plant will serve Turkish domestic demand.

ไอวีแอลตกลงเข้าซื้อกิจการบริษัท SASA Polyester Sanayi A.Ş ในอัตราส่วนร้อยละ 51 SASA เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ อิสตันบล เป็นบริษัทผ้ผลิตเส้นใยชนิดพิเศษและโพลีเมอร์ที่มีชื่อเสียง ตุรกีเป็นตลาดใหม่และน่าตื่นเต้น เป็นประตูสู่ยุโรป ตะวันออกกลางและ แอฟริกาเหนือ โรงงานแห่งนี้ตั้งอยู่ในเมืองอาดานา ใกล้กับท่าเรือและเครือ ข่ายทางหลวงที่สำคัญ เพื่อให้ให้เกิดการเกื้อหนนทางธรกิจเพิ่มเติมจาก การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ ไอวีแอลยังได้เข้าซื้อกิจการบริษัท Artenius TurkeyPET ซึ่งเป็นบริษัทผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ตั้งอยู่บนพื้นที่บริเวณ เดียวกันกับ SASA มีกำลังการผลิต 130,000 ตันเพื่อรองรับความต้องการ ภายในประเทศตรกี

Orion Global Pet received the Export Prize 2013, an award for exporters in Lithuania, at the parliament of the Republic of Lithuania on 20 February 2014.

Orion Global Pet ได้รับรางวัลผู้ส่งออกดีเด่นในประเทศลิธัวเนีย The Export Prize 2013 ที่ทำเนียบรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐลิธัวเนีย เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557



☐ Indorama Ventures Mexico received the Family Responsible Distinctive Award from the Labor and Social Welfare Ministry after an exhaustive audit to verify their application of best practices in "conciliation in work and the family".

บริษัท Indorama Ventures Mexico ได้รับรางวัล Family Responsible Distinctive Award จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม หลังจากการตรวจสอบเพื่อรับรองวิธีปฏิบัติในด้านการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท แรงงานและครอบครัว



Indorama Petrochem Limited has received a Greenhouse Gas Verification Statement from SGS Taiwan verifying that its inventory of Greenhouse Gas Emissions 2012 meets the requirements of ISO 14064-1:2006.

บริษัท อินโดรามา ปิโตรเคม จำกัด ได้รับใบรับรอง Greenhouse Gas Verification Statement จากบริษัท เอสจีเอส ไต้หวันในการจัดทำ บัญชีรายการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปี 2555 ตามข้อกำหนด ISO 14064-1:2006



Indorama Polyester Industries Rayong and TPT Petrochemical Pcl. received an award for "Good Environmental Governance 2013" (White Flag - Green Star) from Mr. Peerawat Rungruengsri, Deputy Governor of the Industrial Estates Authority of Thailand at Map Ta Phut Industrial Estate Office.

บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) ระยอง และ บริษัท ทีพีที ปิโตรเคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) เข้ารับมอบรางวัลธรรมาภิบาลสิ่ง แวดล้อม (ธงขาวดาวเขียว) ประจำปี 2556 จากนายพีระวัฒน์ รุ่งเรืองศรี รอง ผู้ว่าการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ณ สำนักงานนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพด จังหวัดระยอง





Seven subsidiaries of Indorama Ventures; AsiaPet, Indorama Polymers, Petform, Indorama Holding, Indorama Polyester Industries (Nakhon Pathom and Rayong), Indorama Petrochem and TPT participated and signed the CSR-DIW MOU at the ceremony held by the Department of Industry Works at IMPACT Muang Thong Thani.

บริษัทย่อยในกลุ่ม อินโดรามา เวนเจอร์ส 7 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอเซีย เพ็ท, อินโดรามา โพลีเมอร์ส, เพ็ทฟอร์ม, อินโดรามา โชลดิ้งส์, อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ (นครปฐมและระยอง) , อินโดรามา ปิโตรเคม และ ทีพีที ปิโตรเคมิคอลส์ เข้าร่วมพิธีลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการ CSR-DIW ซึ่งจัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม ที่อิมแพ็ค เมืองทองธานี



• The Lopburi team and IVL management welcomed the Lopburi Governor Mr. Thanakom Jongira and his senior officers to their site

ทีมงานลพบุรีและผู้บริหารจาก IVL ให้การต้อนรับนายธนาคม จงจิระ ผู้ว่าราชการจังหวัดลพบุรีและคณะหัวหน้าส่วนราชการในจังหวัดลพบุรีเข้า เยี่ยมชมโรงงาน



Yukako Ono, a reporter from Nikkei, visited Indorama Polyester Industries Nakhon Pathom recycling plant on April 30, 2014.

คุณ Yukako Ono ผู้สื่อข่าวจาก Nikkei เยี่ยมชมโรงงานรีไซเคิล บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ นครปฐม เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557



Auriga Polymers received the 2013 Award for Excellence for the factory's safety program.

Auriga Polymers ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมประจำปี 2556 สำหรับแผนการ รักษาความปลอดภัยของโรงงาน





Auriga Polymers Inc. was given the Quality Supplier of the Year Award by our customer, CareStream, at their 8th Annual Supplier Event.

Auriga Polymers ได้รับรางวัล Quality Supplier of the Year จาก CareStream ซึ่งเป็นลูกค้า ในงานเลี้ยงประจำปีสำหรับผู้ให้บริการที่จัดขึ้น เป็นปีที่ 8



• Indorama Holdings received the Energy Saving Certificates from the Provincial Electricity Authority of Thailand (PEA) and 202,990 Baht in return of its achievement in the PEA saving project on May 19, 2014.

บริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ได้รับเกียรติบัตรด้านการประหยัดพลังงาน และเงินสนับสนุนจำนวน 202,990 บาท จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2557



Indorama Ventures Public Company Limited received the "ICT Excellence Award 2013" in the category of "Core Process Improvement Project" for our MIS2.0 (Dashboard) project.

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล "ICT Excellence Award 2013" สาขา "Core Process Improvement Project" จากการดำเนินโครงการ MIS2.0 (Dashboard)

• Indorama Petrochem, represented by Dr. Nop Siwasilchai, received the Certificate of Selected Manufacturer for Outstanding Industry Award 2013 in the category of Safety Administration from the Thai Ministry of Industry Thailand.

อินโดรามา ปีโตรเคม ได้รับเกียรติบัตรผ่านเกณฑ์การคัดเลือกรางวัล อุตสาหกรรมดีเด่น ปี 2556 ประเภทการบริหารความปลอดภัย จากกระทรวง อุตสาหกรรม โดยมี ดร.ณพ ศิวะศิลป์ชัย เป็นตัวแทนรับมอบเกียรติบัตรจาก กระทรวงอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

 $\bigcirc$ 

StarPet received certification for food safety systems including ISO 22000:2005, ISO/TS 22002-1:2009 and additional FSSC 22000 requirements for the Manufacture of Polyethylene Terephthalate Resin for Food Packaging Containers Category Code: M (Packaging Material Manufacturing). Petform (Thailand) Limited also received the ISO certificate 22000:2005, applicable to manufactures of PET preforms, bottles and closures.

บริษัท StarPet ได้รับการรับรองมาตราฐานระบบความปลอดภัยของ อาหาร ได้แก่ ISO 22000:2005, ISO/TS 22002-1:2009 และ FSSC 22000 สำหรับโรงงานที่ผลิตโพลิเอทิลีน เทเรฟทาเลตสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหาร บรรจุ ภัณฑ์รหัสหมวด M (ผลิตวัสดุบรรจุภัณฑ์) และบริษัท เพ็ท ฟอร์ม จำกัด ได้ รับประกาศนียบัตร 22000:2005 สำหรับโรงงานที่ผลิตพลาสติกขึ้นรูปขวด ขวด และฝา





AlphaPet Inc received the Certificate of Excellence in Food Safety Practices .This certificate recognizes that the facility was found in an audit by ASI Food Safety Consultants to have a high level of food safety, exemplified by excellent conditions and programs for food safety management.

บริษัท AlphaPet Inc ได้รับประกาศนียบัตรรับรองความเป็นเลิศในด้าน การปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยของอาหารจากการตรวจสอบโดย ASI Food Safety Consultants ว่ามีมาตรฐานความปลอดภัยอาหารระดับสูง สะท้อน ให้เห็นถึงความเป็นเลิศของระบบบริหารความปลอดภัยด้านอาหาร



PT. Indorama Ventures Indonesia received Halal Certification from The Assessment Institute for Foods, Drugs and Cosmetics –The Indonesian Council of Ulama (LPPOM MUI) for its PET Product process.

บริษัท PT. Indorama Ventures Indonesia ได้รับประกาศนียบัตรรับรอง ฮาลาล สำหรับกระบวนการผลิต PET จาก ศูนย์ประเมินและวิจัยผลิตภัณฑ์อาหาร ยา และเครื่องสำอางค์ สภาอิสลามแห่งชาติ





○ Indorama Petrochem and TPT Petrochemical received the EN ISO 50001:2011 Management System Certificate.

บริษัท อินโดรามา ปิโตรเคม จำกัด และบริษัท บริษัท ทีพีที ปิโตร เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับประกาศนียบัตร EN ISO 50001:2011 ด้าน การจัดการพลังงาน



PT. Indorama Ventures Indonesia received the award "PROPER PERINGKAT BIRU (BLUE) for 2012 - 2013 environmental performance. PROPER stands for the Company's Environment Performance Rating Program which is managed by the Indonesian Environment Ministry.

บริษัท PT. Indorama Ventures Indonesia ได้รับรางวัล PROPER PERINGKAT BIRU (BLUE) สำหรับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2555-2556 จัดโดยกระทรวงสิ่งแวดล้อม อินโดนีเซีย เพื่อจัดอันดับการดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท



Mr. Anivesh Tewari – VP Operations representing Indorama Polyester Industries Public Co., Ltd. (Nakhon Pathom), receiving the Outstanding Establishment on Safety Occupational Health and Environment Award, National Level, for the 5th consecutive year (2010-2014).

นายอนิเวส ติวารี ตำแหน่ง รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) จังหวัดนครปฐม เข้ารับรางวัลสถาน ประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ ทำงานระดับประเทศ 5 ปีติดต่อกัน (2553-2557)





• Indorama Holdings Limited received Honor Certificates acknowledging compliance with legal requirements for the employed and improved the Quality of Life of the Disabled from the Lopburi Governor, Mr. Thanakom Jongira.

บริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้รับประกาศนียบัตรรับรองการปฏิบัติ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ จากนายธนาคม จงจิระ ผู้ว่าราชการจังหวัดลพบุรี

Ms. Prapai Palakawong Na Ayuthaya, Senior Manager at Indorama Polyester Industries (Nakhon Pathom ), receiving The Outstanding Woman of the Year Award 2014 from HRH Princess Srirasmi, the Royal Consort to the Crown Prince of Thailand on March 14, 2014.

คุณประไพ ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารและ บุคคล บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) เข้า รับประทานโล่รางวัลสตรีทำงานดีเด่น ประจำปี 2557 พระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าศรีรัศมิ์ พระวรชายาฯ



For the second year Indorama Ventures Polymers Mexico Queretaro Complex received Certification "Empresa de 10" granted by INFONAVIT (The National Institute for the Development of Living Quarters for Workers). This certification is granted to those industries that achieved total compliance (accurate and in time) for the payment of quotas (5 percent fixed payroll tax) during ten two-month periods.

บริษัท Indorama Ventures Polymers Mexico ได้รับ ประกาศนียบัตรรับรอง "Empresa de 10" จาก INFONAVIT (สถาบัน แห่งชาติเพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้คนงาน) เป็นปีที่ 2 โดยการรับรองนี้ จะมอบให้แก่ภาคอุตสหกรรมที่มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด ( ที่ถูกต้องและ ส่งข้อมูลตรงตามเวลาที่กำหนด) สำหรับการชำระเงินตามโควต้า (ร้อยละ 5 ของภาษีเงินเดือนคงที่) ในระยะเวลารอบละสองเดือน รวมสิบรอบ



Seven subsidiaries of Indorama Ventures received 12 CSR-DIW awards for 2013 from the Department of Industrial Works. Indorama Polyester Industries (Nakhon Pathom) and TPT Petrochemicals received the CSR-DIW Advance Award Level 4 for 2013 and the CSR-DIW Continuous Awards for 2013. AsiaPet, Indorama Polymers, Petform received the CSR-DIW Network Award for 2013 and CSR-DIW Continuous Award Year 2013. Indorama Holdings Ltd and Indorama Petrochem received the CSR-DIW Continuous Award for 2013.

บริษัทย่อยในกลุ่มอินโดรามา เวนเจอร์ส 7 แห่งได้รับรางวัล CSR-DIW Award ประจำปี 2556 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รวมทั้งสิ้น 12 รางวัล บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) นครปฐม และ บริษัท ทีพีที ปิโตรเคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล CSR-DIW Advance Award ระดับ 4 ประจำปี 2556 และรางวัล CSR-DIW Continuous Award ประจำปี 2556 บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด บริษัท เอเชีย เพ็ท จำกัดและ บริษัท เพ็ท ฟอร์ม จำกัด ได้รับรางวัล CSR-DIW Network Award ประจำปี 2556 และรางวัล CSR-DIW Continuous Award Year 2556 บริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด และ บริษัท อินโดรามา ปิโตรเคม จำกัด ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award ประจำปี 2556

something about how to do business person enters a room, it is expected that understanding the culture will make any visit more pleasant.

Business is personal in Turkey because many businesses are still family owned experienced businessmen and therefore as it is in Asia for instance. If you want with those they like, trust, feel comfortable

Avoid travelling to Turkey on business in June, July and August since that is when people take extended vacations inappropriate to give alcohol, unless you

difficult as language barriers have come hospitality dictates that the host always schools; however, German has become many young people have a fairly good old people may not. You will have to need help from an interpreter.

Turks are proud and may be easily—are not allowed to pay. too. As in Asia, value is placed on the who should consider the well-being of their employees' family and socia

As Indorama Ventures has now duties. In Turkey as in Asia, age is considered

insult, but avoid extravagant gifts. Take along a gift that is perhaps typical of

would never be allowed to do so. Just her to dinner at a restaurant of your

At the end of every meal you will slowly and has a great taste and aroma. so do not gulp it down like instant coffee. s viewed as a father or mother figure Never drink to the bottom of the cup, as it will be full of coffee grounds.

Just as in some South European regions, Turks greet each other by shaking to step backwards if a Turk is standing near to you, as they tend to stand quite close when speaking. The concept of "personal space" often depends on the people staring as this is common among

Hand gestures and facial expressions common in the West but not in Asia. Gestures for "yes" and "no" are different the head downward, while a no is a nod of the head upward accompanied by a

As in Asia, do not point the sole finger in the US.

Making polite conversation is not difficult if you avoid religion and political questions on their culture and history. Try asking about safe subjects like their work, role and company.

Most Turkish men love football, as does most of the world, and usually support Galatasaray, Beşiktaş or Fenerbahçe. If you ask about their favorite team, be a conversation opener, famous people Records, who was responsible for making stars and founded the New York Cosmos

อินโดรามา เวนเจอร์ส เริ่มขยายการลงทุน สู่ประเทศตุรกีเป็นครั้งแรก ดังนั้นการเรียนรู้ วิธีการในการดำเนินธุรกิจในตุรกีจึงเป็นเรื่องที่ เป็นประโยชน์อย่างมาก ยิ่งไปก่ว่านั้นการเข้าใจ ที่ประทับใจมากยิ่งขึ้น

ความสำเร็จจะเกิดขึ้นกับฝ่ายที่เริ่มสร้างความ สัมพันธ์ระหว่างบคคลที่ดีเป็นฝ่ายแรก การ ทำธุรกิจในประเทศตุรกีถือเป็นเรื่องระหว่าง ครอบครัวหรือดำเนินงานโดยครอบครัว อย่างไร ก็ตามชาวตุรกีถือเป็นนักธุรกิจที่มีประสบการณ์ การนำเสนอที่ดีจะมีส่วนช่วยเป็นอย่างมาก ชาว ตุรกือยากทำธุรกิจร่วมกับคนที่เขารู้สึกไว้<u>ว</u>างใจ สบายใจและอยากสานสัมพันธ์ในระยะยาว หาก พวกเขาไม่ไว้วางใจคุณแล้ว จะเป็นเรื่องยากที่ จะทำให้ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดำเนินต่อไปได้

ควรหลีกเลี่ยงการเดินทางเพื่อติดต่อธุรกิจ และสิงหาคม เนื่องจากเป็นช่วงที่คนส่วนใหญ่จะ ลาพักร้อนเพื่อใช้เวลาอยู่กับครอบครัว

การทำธุรกิจในปัจจุบันไม่ใช่เรื่องยากอีก ต่อไป เพราะข้อจำกัดทางด้านภาษาลดลงอย่าง ภาษาที่ได้รับความนิยมในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา แม้ว่าคนหนุ่มสาวจะมีทักษะด้านภาษาอังกฤษ ที่ค่อนข้างดี แต่คนสูงอายุอาจสือสารภาษา อังกฤษได้ไม่ดีนัก คุณต้องค้นหาล่วงหน้าก่อน องกฤษเดเมตนก พุณต่องกนทาเรงคน การน ประชุมว่า คุณต้องใช้ล่ามในการประชุมหรือไม่ ชาวตุรกีมีความภาคภูมิใจและอาจรู้สึกขุ่น

้เคืองได้ง่าย ดังนั้นคณควรระมัดระวัง ไม่ทำให้ ตุรกี่ด้วย ชาวตุรกี่ให้ความสำคัญกับครอบครัว เช่นเดียวกับประเทศอื่นๆในเอเชีย เจ้าของ ให้ความสำคัญกับครอบครัวพนักงาน รวมทั้ง หน้าที่ทางสังคม เนื่องจากตุรกีเป็นประเทศที่อยุ ในเอเชีย อายุจึงเป็นสิ่งที่บ่งบอกถึงปัญญาและ





เป็นสิ่งที่ควรให้ความเคารพตลอดเวลา เมื่อมีผ้ ที่มีอายุมากกว่าเข้ามาในห้องประชุม คุณควร

ใครก็ตามที่ทำงานกับคนอินเดียทราบดี า อินเดียมีวัฒนธรรมที่เข้มงวดเรื่องการจับ ประชุม เช่นเดียวกันกับในประเทศตุรกี การจับ มือทักทายเพื่อต้อนรับและเพื่อบอกลาเป็นเรื่อง สัญลักษณ์ของความเคารพอีกด้วย

การมอบของขวัญไม่ถือเป็นธรรมเนียม ปฏิบัติเหมือนอย่างเช่นประเทศอื่นในเอเชีย หากคุณต้องการมอบของขวัญ ก็ไม่ถือว่า เป็นการดูถูก แต่ควรหลีกเลี่ยงของขวัญที่มี ราคาสูงเกิ้นไป อาจมอบของขวัญที่เป็นที่นิยม ในประเทศของคุณ หากคุณโชคดีได้รับคำเชิญ ไปรับประทานอาหารที่บ้านของชาวตุรกี่ คุณ ควรมีของขวัญง่ายๆติดมือไปด้วย เช่น ขนมอบ เครื่องดื่มแอลกอฮอล์เป็นของขวัญ ยกเว้นหาก คุณทราบว่าแขกของคุณดื่มแอลกอฮอล์

เมื่อรับประทานอาหารเย็นกับชาวตรกี่ ถือ รับผิดชอบค่าอาหาร ชาวตุรกีไม่นิยมการจ่าย ค่าอาหารร่วมกัน คณอาจเสนอตัวขอจ่ายเงิน อย่างสุภาพแต่พวกเขาจะไม่ยอมให้คุณเป็นคน เจ้าภาพและเชิญเขาไปรับประทานอาหารที่ คุณเลือกในครั้งต่อไป ซึ่งคุณควรแจ้งผู้จัดการ คนจ่ายค่าอาหาร

มื้อ ชาวตุรกีมักถามว่า คุณต้องการรับกาแฟ ไหม กาแฟตุรกีถือเป็นเครื่องดื่มประจำชาติ คุณควรค่อยๆจิบ เพื่อลิ้มรสและกลิ่น ไม่ควร ด้วยกากกาแฟ

เช่นเดียวกับบางประเทศในยโรปตอน ใต้ ชาวตุรกีนิยมทักทายผู้อื่นด้วยการจับมือ และหอมแก้มทั้งสองข้าง ซึ่งอาจเป็นเรื่องน่า Neil Sedaka ก็มีคณพ่อเป็นชาวตรกี



ประหลาดใจสำหรับชาวต่างประเทศบางคน ควรระวังเรื่องมารยาททางวัฒนธรรม เช่น การ กอดอก หรือการเอามือลู้วงกระเป๋าขณะที่คุย กับผ้อื่น การกระทำเช่นนี้ถือว่าเป็นการกระทำ ที่ไม่สุภาพ เมื่อคุณคุยกับชาวตุรกีและเขายืน ใกล้กับคุณมาก ระวังอย่าก้าวถอยหลัง เพราะ เป็นการแสดงความไม่เป็นมิตร แนวคิดเกี่ยว กับพื้นที่ส่วนบุคคลนั้นแตกต่างกันไปตาม วัฒนธรรม ดังนั้นอย่ารู้สึกขุ่นเคืองเมื่อถูกใคร จ้องมอง เพราะถือเป็นเรื่องปกติสำหรับชาวตรกี

การใช้มือและแสดงสีหน้าระหว่างสนทนา ถือเป็นเรื่องปกติที่ทำกันทั่วไป เป็นเรื่องสำคัญ <u>มากที่คุณควรสบ</u>ตาคู่สนทนาในขณะพูดคุย ซึ่ง ประเทศตุรกีนั้นแตกต่างจากปกติ คำว่าใช่ คือ การพยักหน้า ในขณะที่คำว่าไม่ใช่นั้น คือ การ เงยหน้าคือพร้อมเลิกคิ้วสองข้างขึ้นพร้อมกัน

เช่นเดียวกับหลายประเทศในเอเชียที่ห้าม มุสลิม ดังนั้นจึงเป็นการไม่เหมาะสมุหากจะให้ หันเท้าไปหาผู้อื่น เพราะถือเป็นการกระทำที่ หยาบคายูมาก ที่แยู่ไปกว่านั้น การวางนิ้วโปฺ้ง ระหว่างนิ้วมือสองนิ้วแรกเหมือนกับการยกนิ้ว กลางในสหรัฐอเมริกา

> การสน<sup>า</sup>นาอย่างสุภาพนั้นไม่ใช่เรื่องยาก ี ประวัติศาสตร์ทางการเมือง พวกเขาจะภมิใจใน ประเทศและยินดีตอบคำถามเกี่ยวกับวัฒนธรรม และประวัติศาสตร์ พยายามถามในประเด็นที่ไม่ รุนแรง เช่น เรื่องงาน หน้าที่การงานและบริษัท

ผู้ชายชาวตุรกีส่วนใหญ่ชอบกีฬาฟุตบอล ร้านล่วงหน้าว่า ไม่อนุญาตให้แขกของคุณเป็น เช่นเดี้ยวกันกับผู้ชายทั่วโลก พวกเขามัก สนับสนุน 1 ใน 3 ทีมฟุตบอลชื่อดังของตุรกี ได้แก่ ทีม Galatasaray ทีม Beşiktaş หรือทีม ให้เตรียมตัวรับบทสนทนาทีสนุกสนานได้เลย ชาวตุรกีที่มีชื่อเสียงหลายท่านตั้งรกรากอยู่ทาง ์ ตะวันตก รวมถึงนาย Ahmet Ertegün ผู้ ควรดืมกาแฟที่เหลือตรงก้นแก้ว เพราะเต็มไป Atlantic Record ซึ่งมีนักร้องแนวบลูและูร็อคที่ มีชื่อเสียงอยู่ในสังกัดหลายคน นอกจากนี้ยังเป็น ผู้ก่อตั้งทีมฟุตบอล New York Cosmos ลีกดัง



Wellman International participated in Heimtextil Exhibition in Frankfurt, one of the biggest home textile shows, during 8-11 January 2014, and received the granting of Allergy UK 'Seal of Approval' Accreditation.

บริษัท Wellman International เข้าร่วมในงาน Heimtextil ที่แฟรงค์เฟิร์ต ซึ่งเป็นหนึ่งในงานแสดงสินค้าประเภทสิ่งทอตกแต่งบ้านที่ใหญ่ ที่สุด จัดขึ้นระหว่างวันที่ 8-11 มกราคม 2557 นอกจากนี้บริษัท Wellman International ได้รับตรารับรองผลิตภัณฑ์ที่ปราศจากโรคภูมิแพ้ จากสถาบัน รับรองแห่งสหราชอาณาจักร



Voluntary staff of Indorama Polyester Industries Public Company Limited (Rayong) from E&I department held a Voluntary Activity at Chumchon Wat Tubma School by sharing their knowledge of electricity for checking the electric system, replacing lamps, repairing the dilapidated electric appliances and cleaning up the school area.

อาสาสมัครพนักงานจากแผนกไฟฟ้า บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) ระยอง จัดโครงการจิตอาสาพัฒนาโรงเรียนชุมชน วัดทับมา โดยนำความรู้ด้านไฟฟ้ามาช่วยพัฒนาโรงเรียน เช่น การตรวจเช็ค ระบบไฟฟ้า การเปลี่ยนหลอดไฟ การช่อมแชมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ชำรุด รวมทั้งทำความสะอาดพื้นที่ภายในบริเวณโรงเรียน





Indorama Holdings Limited arranged an Annual Award Ceremony for the best employee attendance award and 10 Years' Service award organized at training production room.

บริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดพิธีมอบรางวัลประจำปีสำหรับ พนักงานที่มาทำงานสม่ำเสมอและพนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี โดยพิธีจัดขึ้น ที่ห้องฝึกอบรมพนักงานฝ่ายผลิต



AsiaPet, Petform and Indorama Polymers distributed annual scholarships of the year 2014 to employee's children who have outstanding academic performance.

บริษัท เอเชีย เพ็ท จำกัด บริษัท เพ็ทฟอร์ม จำกัด และบริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน) แจกทุนการศึกษาประจำปี 2557แก่บุตรพนักงาน ที่มีผลการเรียนดี



Indorama Holdings Limited celebrated the birthday and retirement ceremony of Mrs. Sommai Yodwan, a maid who has been working with us for 18 years.

บริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดงานฉลองวันเกิดและพิธีอำลาแก่ คุณสมหมาย ยอดวัน แม่บ้านที่ทำงานร่วมกับบริษัทเป็นเวลา 18 ปี



Mrs. Suchitra Lohia together with Mr. Warawut Pinngern, Deputy Governor of Rayong, local community people and the government sector attended the open ceremony of waste recycle bank project 2 at Wat Krok-Yai-cha School in Rayong.

คุณสุจิตรา โลเฮีย ร่วมด้วยคุณวราวุธ ปิ่นเงิน รองผู้ว่าราชการจังหวัด ระยอง พร้อมตัวแทนจากชุมชนและหน่วยงานภาครัฐ เข้าร่วมในพิธีเปิด โครงการธนาคารขยะแห่งที่สองที่โรงเรียนวัดกรอกยายชา จังหวัดระยอง



Mrs. Suchitra Lohia visited TPT Petrochemical and planted the "Sal" trees to increase the green area.

คุณสุจิตรา โลเฮีย เข้าเยี่ยมชม บริษัท ทีพีที ปิโตรเคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และปลูกต้นสาละ เพื่อส่งเสริมพื้นที่สีเขียวในโรงงาน



FiberVisions, Trevira, Auriga Polymers, Indorama Polyester Industries Thailand, and Wellman jointly organized a booth at the Index14 in Geneva, Switzerland on April 8 – 11, 2014.

FiberVisions, Trevira, Auriga Polymers, อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ประเทศไทย และ Wellman ร่วมจัดแสดงสินค้าในงาน Index14 ที่กรุงเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ระหว่างวันที่ 8 -11 เมษายน 2557





Indorama Polyester Industries Rayong and TPT Petrochemical supported and participated in a traditional Tum Boon Kaoleam with the community in Map Ta Phut.

บริษัท อินโครามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) ระยอง และ บริษัท ทีพีที ปิโตรเคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) สนับสนุนและเข้าร่วมประเพณี งานบุญข้าวหลามกับชุมชนในมาบตาพุด







IVL Head office and all local sites in Thailand held Songkarn Day or Thai New Year at factories and participated and supported Thai tradition with nearby communities.

สำนักงานใหญ่และโรงงานในประเทศไทยจัดงานเฉลิมฉลองประเพณี สงกรานต์ หรือ ปีใหม่ไทยและเข้าร่วมกิจกรรมและสนับสนุนประเพณีไทยกับ ชุมชนใกล้เคียง



Members of Buddhism Group "Quality of Life" Club of Indorama Petrochem joined "Nature of Truth", the training that followed Lord Buddha's teachings to guide the participants how to think intellectually and help them realize the truth of life and be happy.

สมาชิกกลุ่มพุทธศาสนา ชมรมคุณภาพชีวิต บริษัท อินโดรามา ปิโตรเคม จำกัด เข้าอบรมโครงการ "ธรรมชาติประกาศสัจธรรม" โดยโครงการดังกล่าว เป็นโครงการอบรมตามหลักธรรมของพระสัมมาสัมพุทธเจ้า เพื่อนำแนวคิดมา ใช้ในการฝึกคิดอย่างชาญฉลาดและใช้ปัญญาในการสร้างสุขให้กับตนเอง

Executives at the Indorama Holdings Rotterdam site got together in April to hold a Bhumi Puja religious ceremony before commencing piling work on the site of their new PTA expansion. This ancient Hindu ceremony requests permission from Bhumi Deva, the Earth Goddess, to start construction and to gain her good will and assistance. It also asks forgiveness for the disruption of the many living beings already on and in the land there.

ผู้บริหารบริษัท Indorama Holdings ที่เมืองร็อตเตอร์ดัม จัดพิธีภูมิบูชา ก่อนการลงเสาเข็มเพื่อเริ่มก่อสร้างโครงการขยายกำลังการผลิต PTA เมื่อเดือน เมษายนที่ผ่านมา ซึ่งเป็นพิธีกรรมเก่าแก่ของศาสนาฮินดู เพื่อขออนุญาตเทพผู้ ปกปักรักษาแผ่นดินในการเริ่มก่อสร้างและขอพร นอกจากนี้ยังเป็นการขอขมา สิ่งมีชีวิตต่างๆ ที่อยู่บนพื้นดินอีกด้วย





Here are Alec Ray, Scott Powell and Orlando Price, managers, enjoying the view of the Indorama tree planting site.

Mr.Stephen Wood, employees and representatives of the local government joined a tree-planting ceremony at the manufacturing site at FiberVisions as a part of a world-wide conference in Atlanta.

Alec Rey, Scott Powell และ Orlando Price พร้อม พนักงานระดับผู้จัดการ ร่วมปลูกต้นไม้ภายในบริเวณโรงงาน

มร. Stephen Wood, พนักงานและตัวแทนจากรัฐบาลท้อง ถิ่นเข้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ที่โรงงาน FiberVisions ซึ่งเป็นส่วน หนึ่งของงานสัมมนาระดับโลกที่ Atlanta

IVL Head office Bangkok held "IVL Health and Wellness Day 2014" and Indorama Ventures Polymers Mexico arranged "Workplace Fitness Facilities". The objectives were to give knowledge and suggestions from doctors about health, nutrition and exercise in the right way.

สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ จัดงาน IVL Health and Wellness Day 2014 และบริษัท Indorama Ventures Polymers Mexico จัดงาน Workplace Fitness Facilities โดยมีวัตถประสงค์เพื่อให้ความร้และรับคำแนะนำจาก แพทย์ในเรื่องสุขภาพ อาหาร และการออกกำลังกายอย่าง ถูกวิธี









Indorama Ventures Polymers Mexico arranged Emergency Preparedness & Response practice to maintain a well prepared emergency response team, increase integration among brigade members and improve communication and response techniques with neighborhood.

บริษัท Indorama Ventures Polymers Mexico จัดอบรมการเตรียม สังคมเม็กซิกัน ความพร้อมและระงับเหตุฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับทีมกู้ภัยฉุกเฉิน ปรับปรุงประสิทธิภาพการสื่อสาร ตลอดจนเทคนิคการรับมือกับเหตุการณ์ ฉกเฉินกับเพื่อนบ้าน -

Indorama Ventures Polymers Mexico support and donated during vaccination week organized by the mexican institute of

บริษัท Indorama Ventures Polymers Mexico สนับสนนกิจกรรม และบริจาคสิ่งของในช่วงสัปดาห์การฉีดวัคซีน จัดขึ้นโดยสำนักงานประกัน



บริษัท เอเชีย เพ็ท จำกัด ให้การสนับสนุนเม็ดพลาสติก PET ประเภท FA และ N1 แก่นิสิตปริญญาเอก สาขา วิทยาศาสตร์ พอลิเมอร์ วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการวิจัยในหัวข้อ การเตรียม และการใช้งานของนาโนเคลย์ เจลสำหรับพอลิเมอร์ / ดินเหนียวนาโนคอมโพสิต





TPT Petrochemicals supported a traditional football match to support a community health and anti-drug campaign that was arranged by 14 communities at Map Ta Phut Temple stadium.

บริษัท ทีพีที ปิโตรเคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) ให้การสนับสนนกิจกรรม การแข่งขันฟุตบอลประเพณีต่อต้านยาเสพติด ที่ร่วมกันจัดโดยชุมชน 14 แห่ง ณ สนามฟุตบอลวัดมาบตาพุด



FiberVisions Athens' employees raised money by cooking to support The March of Dimes for research aiming to prevent birth defects, premature births and infant mortality.

พนักงาน FiberVisions Athens ร่วมระดมเงินทุน โดยการทำอาหาร เพื่อนำเงินไปช่วยสนับสนุนโครงการ The March of Dimes เพื่อช่วยเหลือ งานวิจัยเกี่ยวกับการป้องกันความผิดปกติของทารกแรกเกิด การคลอดก่อน กำหนดและการตายของทารก



Dr. Nop Siwasilchai (left) representing Indorama Petrochem Limited donated money to support Bann Prachummit Community Child Development Center to help children develop physical and mental fitness, social interaction and intellectual ability.

ดร. นพ ศิวะศิลป์ชัย ตัวแทนบริษัท อินโดรามา ปิโตรเคม จำกัด บริจาค เงินเพื่อสนับสนุนการสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านประชุมมิตร เพื่อช่วยเหลือ เด็กในการพัฒนาสมรรถภาพด้านร่างกายและจิตใจ การปฏิสัมพันธ์ทางสังคม และความสามารถทางสติปัญญา



PT. Indorama Ventures Indonesia conducted operational improvement training for the utility team to improve utility

บริษัท PT. Indorama Ventures Indonesia จัดอบรมเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการทำงานของทีมควบคุมดูแลระบบ



In order to commemorate Mauld Nabi Muhammad SAW, PT. Indorama Ventures Indonesia donated necessities to local community in Cihuni area duing the Marawis festival followed by approx. 60 students from Jabodetabek area.

บริษัท PT. Indorama Ventures Indonesia บริจาคสิ่งของให้แก่ชุมชน ในพื้นที่ Cihuni เพื่อเป็นการระลึกถึง Mauld Nabi Muhammad SAW เนื่อง ในโอกาสเทศกาล Marawis โดยมีนักเรียนประมาณ 60 คนจาก Jabodetabek เข้าร่วมงาน



Indorama Ventures arranged the Annual General Meeting of Shareholders 2014 at Hotel Plaza Athenee in Bangkok.

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) จัดงานประชุมสามัญผู้ถือ หุ้นประจำปี 2557 ที่โรงแรมพลาซ่าแอทธีนี กรุงเทพฯ

Indorama Ventures Poland joined the Opportunities for the Polish Plastics Industry Conference which was organized by the Polish Union of Plastics Converters in Warsaw, Poland, on May 22, 2014.

อินโดรามา เวนเจอร์ส โปแลนด์เข้าร่วมการประชุม The Opportunities for the Polish Plastics Industry ซึ่งจัดขึ้นโดย The Polish Union of Plastics Converters ในกรุงวอร์ซอ ประเทศโปแลนด์ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2557



Assoc. Prof. Dr. Fredric William Swierczek from Thammasat Business School interviewed Mrs. Suchitra Lohia on our International Business Strategy on May 22, 2014.

ผู้ช่วยศาสตร์จารย์ ดร. Fredric William Swierczek จากมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ เข้าสัมภาษณ์คุณสุจิตรา โลเฮีย ในหัวข้อกลยุทธ์ระหว่างประเทศ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2557



Subsidiary of Indorama Ventures in Rayong arranged DIY training session to students at Krok Yai Cha School to make plastic purses and chairs from plastic bottles and cat scratchers from reels.

บริษัทย่อยในเครือ อินโดรามา เวนเจอร์ส จังหวัดระยอง จัดการอบรม DIY แก่เด็กนักเรียนที่โรงเรียนวัดกรอกยายชา โดยสอนทำกระเป๋าใส่เหรียญ และเก้าอี้จากขวดพลาสติกและที่ฝนเล็บแมวจากแกนหลอดด้าย



Indorama Ventures Head Office organized the Initiative Strategy Training to improve day-to-day operational activities for its staff on June 12, 2014.

อินโดรามา เวนเจอร์ส สำนักงานใหญ่ ให้การอบรมพนักงานเรื่อง Initiative Strategy เพื่อพัฒนาความสามารถในการทำงานของพนักงานให้ ดียิ่งขึ้น เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2557



Indorama Ventures Head Office sponsored the Thailand Youth for Business Forum of AIESEC, an international university student club, and ran workshops on Sustainability and Innovation at Sasin Business School on June 21, 2014.

อินโดรามา เวนเจอร์ส สำนักงานใหญ่ สนับสนุนกิจกรรม The Thailand Youth for Business Forum ของชมรม AIESEC อันเป็นชมรมสำหรับนักศึกษา มหาวิทยาลัย และดำเนินการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านความยั่งยืนและนวัตกรรม ที่สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2557



Indorama Ventures Head Office organized a shareholder factory visit at Indorama Polymers, AsiaPet, Petform and Indorama Holdings in Lopburi Province on June 24, 2014.

อินโดรามา เวนเจอร์ส สำนักงานใหญ่จัดการเยี่ยมชมโรงงานให้กับ ผู้ถือหุ้นที่โรงงานอินโดรามา โพลีเมอร์ เอเชียเพ็ท เพ็ทฟอร์ม และ อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ในจังหวัดลพบุรี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557





# RECO Young

The RECO Young Designer Competition 2013, organized continuously for three years, has been a great accomplishment. The competition keeps growing every year, with better public feedback and contestants' development. Some of the products entered can be created at home as well as developed for business purpose, such as the work of Mr. Watchararux Sintattasopon (Ton), the first runner-up in the Product Design category. His work, Rec Lamp, was a stunning piece made interesting by the fact it was made from familiar waste material. Therefore, let's get to know Khun Ton a little better through his

Designer 2013

interview here!

สำเร็จลุล่วงไปด้วยดีกับงานประกวด RECO Young Designer 2013 ซึ่ง จัดติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ตัวเลขผู้ที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นทุกปีอย่างต่อเนื่อง ได้ รับกระแสตอบรับที่ดี ผลงานของผู้เข้าประกวดมีการพัฒนาที่ดียิ่งขึ้น บางผล งานสามารถทำได้เองที่บ้านในขณะที่บางผลงานมีการพัฒนาในเชิงพาณิชย์ เช่น เดียวกับผลงานของคุณวัชรรักษ์ สินทัตตโสภณ (ต้น) รองอันดับหนึ่งจากสาขา ออกแบบผลิตภัณฑ์ ที่มีความโดดเด่น น่าสนใจ และนำสิ่งเหลือใช้ใกล้ตัวมา ปรับและออกแบบเพื่อใช้ในการประกวด เรามาทำความรู้จักกับคุณต้นกันเลยค่ะ



ชื่อ - นามสกุล

สถานศึกษา



วัชรรักษ์ สินทัตตโสภณ (ต้น)

### encouraged students to join it. Q: Why were you interested in joining the contest?

A: I'd like to present new, alternative, development for the use of recycled products.

### Q: What's the inspiration of your product?

A: It started with PET cups in my coffee shop, which have been used and thrown away every day. When I knew about the contest, I decided immediately that these cups would be my material. However, most of recycled products made from plastic cups still have the familiar look that everyone recognizes as cups way too easily. I wanted to design them with new uses and new characteristics, so I went through several experiments until I got my final design.

### Q: Why did you choose to design a lamp?

A: Actually, recycled plastic cups can be made into many different things, but I chose to make the lamp because it represents plastic characteristics very well with its transparency and unusual surface.

### Q: What obstacles did you face during the contest?

A: The main obstacle was about how to design and make use of waste materials in new, creative ways. There were small obstacles during the process too, but I rather considered them as

### Q: What did you gain from the contest?

A: I know now how it feels to join a contest. I attended this design institute quite late, so I didn't have the opportunity to join other contests. I saw other contestants' work and everyone had done well. Joining this contest was more about improving myself while seeing other contestants' work and techniques brought me new ideas. Therefore, it was a really great experience.

### Q: How did you develop your work after the contest?

A: I made another lamp in a smaller size and it comes with a tripod. At first I wanted to put the tripod on my old work, but it was too heavy. So I decided to make the smaller one. My friend suggested I make more lamps and start a business, but I'm not in a good position yet. However, I will consider trying it in the next

### Q: Have you been working on other kinds of design?

A: Yes, I have done an interior design for a room in a condominium and it is now rented out. I also plan to design furniture and sell them with friends.

### Q: How do you plan about the future?

A: I think I will continue running my coffee shop and look for some product design work to do.

### Q: Is there anything you'd like to pass on to the contestants next year?

A: I want them to apply and gain experiences in the contest. They will have a chance to try presenting their work and solving problems. These things are what they are going to face in the near future. So if they really want to be designers, they should use the contest as a rehearsal.



### Q: คุณต้นทราบข่าวการประกวด 2013 จากที่ไหนคะ?

A: ทางสถาบันฯ แจ้งว่ามีโครงการนี้ และสนับสนุนให้นักศึกษา ลองส่งผลงานเข้าประกวดครับ

### Q: ทำไมถึงสนใจเข้าร่วมการประกวดคะ?

A: อยากทดลองนำเสนอวิธีการพัฒนาผลิตภัณท์รีไซเคิลใหม่ๆ ที่แตกต่างไปจากเดิมครับ

### Q: อะไรเป็นแรงบันดาลใจในการสร้างสรรค์ผลงานนี้?

A: เริ่มจากวัสดุก่อนครับ คือ ผมทำธุรกิจร้านกาแฟ ซึ่งในแต่ละ ้วันมีแก้วที่ถูกใช้และทิ้งไป พอได้ทราบเกี่ยวกับโครงการประกวดนี้ ผมตัดสินใจเลือกวัสดุที่จะใช้ในการแข่งขันทันที ซึ่งก็คือ แก้วกาแฟ ที่ผมใช้ในร้าน แต่ชิ้นงานรีไซเคิลส่วนใหญ่ที่ทำจากแก้วพลาสติกก็ จะมีรูปแบบที่ยังอิงกับตัวแก้วซึ่งเป็นวัสดุเดิม เลยอยากเอามาทำให้ มันเป็นรูปแบบใหม่ ให้มีคุณสมบัติใหม่ๆขึ้นมา เอามาใช้งานได้หลาก หลายยิ่งขึ้น เลยทดลองทำหลายๆแบบจนได้ออกมาอย่างที่เห็นครับ

### Q: ทำไมถึงเลือกทำชิ้นงานเป็นโคมไฟคะ?

A: จริงๆวัสดุนี้สามารถนำไปต่อยอดได้หลากหลายนะครับ แต่ ที่เลือกทำเป็นโคมไฟ เพราะสามารถแสดงถึงคุณสมบัติของวัสดุที่มี ความใสและพื้นผิวที่เป็นเอกลักษณ์

### Q: ระหว่างการประกวดคุณต้นเจออุปสรรคอะไรบ้างคะ?

A: หลักๆ จะเป็นเรื่องการตีโจทย์ครับว่าจะออกแบบและ สร้างสรรค์วิธีการใช้วัสดุอย่างไรให้ดูแปลกใหม่และสร้างสรรค์ ระหว่างทำก็มีอุปสรรคบ้างเล็กน้อย แต่ผมถือว่าเป็นการทดลองครับ

### Q: คณตั่นได้อะไรจากการประกวดบ้างคะ?

A: ได้ประสบการณ์ในการประกวดครับ ผมเพิ่งมาเรียน ออกแบบตอนอายุเยอะแล้วเลยไม่ค่อยได้มีโอกาสเข้าประกวดสัก เท่าไหร่ ก็ได้เห็นผลงานของคนอื่นๆ ทำได้ดีกันทั้งนั้นเลยครับ แต่ จริงๆการประกวดเป็นการแข่งกับตัวเองมากกว่า เหมือนได้พัฒนา ตนเองด้วยครับ ผมมองงานของผู้เข้าประกวดคนอื่นและเทคนิคที่ ใช้เป็นเหมือนการแชร์ใอเดีย ถือเป็นประสบการณ์ที่ดีมากๆเลยครับ

### Q: หลังจากการประกวดคณต้นได้เอาผลงานไปพัฒนาต่อ ยังไงบ้างคะ?

A: ผมลองทำเป็นโคมไฟอันเล็กครับ ตอนแรกจะเอางานเดิมมา ทำขาตั้งเพิ่มแต่มีปัญหาเรื่องของน้ำหนัก เลยทำขนาดเล็กแทนครับ ้มีคนแนะนำให้ทำขายด้วยครับแต่ว่ายังไม่สะดวก คิดว่าหลังจากนี้ สักพักอาจจะลองทำดครับ

### Q: คุณต้นได้ท้ำงานด้านการออกแบบเพิ่มเติมบ้างไหมคะ?

A: ผมได้ออกแบบตกแต่งห้องในคอนโดมิเนียมครับ ตอนนี้ ให้เช่าไปแล้ว แล้วก็มีแผนออกแบบเฟอร์นิเจอร์ขายกับเพื่อนๆครับ

### Q: มีการวางแผนในอนาคตไว้ว่าอย่างไรคะ?

A: ยังทำธุรกิจที่ร้านกาแฟต่อไปเรื่อยๆครับ แล้วก็รับงาน ออกแบบผลิตภัณฑ์ครับ

### Q: อยากฝากอะไรถึงผู้เข้าประกวดในปีถัดไปบ้างคะ?

A: อยากให้ลองมาส<sup>ู้</sup>มัครดูเยอะๆครับ อยากให้มาเอา ประสบการณ์ตรงนี้ มาลองแก้ปัญหา ฝึกเสนอผลงาน เพราะถ้าจะ เป็นนักออกแบบในอนาคตเราต้องเจอเรื่องพวกนี้อยู่แล้ว อยากให้ มาประกวดดู ถือเป็นสนามซ้อมครับ







### Introduction

As people are one of the most significant factors that every organization needs to invest in wisely, one of the greatest failures most organizations can possibly make are losing talented people and/or hiring the wrong ones.

choosing wrong people, the organization should plan to manage its human resources very carefully.

Talent management is strongly recommended for every type of organization. It was designed exclusively to reflect diversity, which refers not only to nationalities, cultures, and languages, but also refers to different skills, perspectives, and ideas. Therefore, it is a very helpful tool for management that can be used in combining talented people whose unique abilities will offer responses to future global challenges of the business.

### What should be considered as talent?

The term talent usually refers to skills, knowledge, abilities, values, and preferences, which include almost everything. Talent itself has no exact definition since what people value as talent is generally based on different perspectives, responsibilities, and business environments. Plus, there are many kinds of talent and how different people manage to use it.

One definition of talent agreed by many people is a person with high potential for leadership. However, some organizations believe that all their employees are talented and that talent can be found through an effective Learning & Development culture and performance management.

### What is talent management?

While the term "talent" refers to an individual, the term "talent management" refers to how to get those individuals

Talent management was first launched in July 2008 and has been used to promote and value equality and diversity as well as to ensure that all talented people from different cultures and backgrounds are welcome to work in the organization.

Applying talent management is recommended as it gives significant benefits to the organization. Besides helping the organization achieve objectives of business plans or strategies with diverse talent coming from different skilled people in the organization, talent management also helps improve the image and the position of the organization in employment market. People are attracted to the organization applying talent management because they know their talent will be valued and that they can do something great and be proud of themselves To avoid further issues stemming from in there. Moreover, talent management encourages the culture of Learning & Development and performance development. Talented people realize that none of them is perfect, so when a bigger challenge arrives, they will take it as their new chance to learn, develop, and perform better. The organization will eventually create the culture of improvement that encourages rich and diverse leadership, and will create a workplace that is full of talented people with high performance and potential.

> In addition to giving several benefits, talent management also helps the organization find talented people with positive characteristics. Talented people often engage with their work effectively because, when being put in the right place, they are happy with what they do. They feel proud to be a part of the organization and satisfied with their jobs and other responsibilities. They also feel motivated and valued because they realize that their work, big or small, is important to the success of the organization. Furthermore, talented people

are opened-minded. They trust and have a good attitude towards their colleagues and leaders, and frequently disseminate the good reputation of their employers, leaders, colleagues, and the organization to others for they are proud of not only themselves, but also people they work with and the organization.

To help you decide whether talent management is worth being brought into your organization, you may try to answer these questions:

- · What do you expect to gain from applying talent management in your organization?
- What are the risks you may have to face if you apply talent management? What are the risks if you do not?
- What are the goals of the organization?
- How does talent management support the organization to achieve these goals?
- · What are other strategies/plans that need to be connected with talent management to create a well-organized operation?

### Applying talent management

To apply talent management while expecting the best of results for your organization, you have to understand the skills, experiences, characteristics that your organization needs in order to achieve your business goals. After that, you have to find how to integrate talent management in working processes, such as planning, learning and development, performance development, and many others.

You can find the type of talent management that suits your organization best by considering important factors of your business plan with following questions:

- · What should "talent" mean for your organization?
- Does the term "talent" refer to everyone or a specific group of people?
- · What positions are required at the
- What qualifications/characteristics/ abilities should be required to achieve expected or better results?
- How can one develop from a specialist to a more general leader?
- How might the definition of "talent" change in different situations?

Source.: Practitioner Guide: How to create a Talent Management Strategy that reflects Diversity

บุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญที่ทุกองค์กรต้อง เลือกลงทุนอย่างชาญฉลาด ความผิดพลาดส่วนใหญ่ ที่เกิดขึ้น คือ การที่องค์กรมักสญเสียคนเก่งหรือการ จ้างคนไม่เหมาะสมกับงาน

เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาที่อาจเกิดจากการเลือก คนที่ไม่เหมาะสม องค์กรควรมีการวางแผนการ บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างรอบคอบ

การบริหารคนเก่งถื่อเป็นกลยทธ์ที่เหมาะกับ การนำไปปฏิบัติในทุกองค์กร เนื่องจากเป็นกลยุทธ์ การบริหารจัดการที่สะท้อนให้เห็นถึงความหลาก หลาย ทั้งในด้านเชื้อชาติ วัฒนธรรม ภาษา ตลอดจน ทักษะ มุมมองและแนวคิดที่แตกต่าง เป็นเครื่องมือ ที่สำคัญสำหรับผ้บริหารในการรวมกลุ่มคนที่มีความ สามารถที่โดดเด่น เพื่อตอบโจทย์ความท้าทายทาง ธุรกิจในอนาคตได้

### อะไรคือคำนิยามของคำว่า "คน เท่ง" ?

คำว่า "คนเก่ง" นั้นใช้สำหรับนิยามบคคลที่ มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ คุณค่าและความ ถนัด รวมถึงคณสมบัติอื่นๆ เป็นค่ำที่ไม่มีคำนิยาม เฉพาะ คำว่า "คนเก่ง" อาจแตกต่างกันไปตามมุม มอง ความรับผิดชอบและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ นอกจากนี้คนเก่งยังมีหลายรูปแบบ ขึ้นอยู่กับว่าเรา มีการบริหารจัดการคนเก่งเหล่านั้นอย่างไร

หนึ่งในคำนิยามที่ได้รับการยอมรับอย่าง กว้างขวาง คือ บุคคลที่มีศักยภาพในการเป็นผู้นำ สง อย่างไรก็ตามองค์กรบางแห่งเชื่อว่า พนักง้าน ทักคนในองค์กรล้วนแล้วแต่เป็นคนเก่งและเรา สามารถหล่อหลอมคนเก่งผ่านวัฒนธรรมการเรียน รู้และพัฒนา ตลอดจนการบริหารผลการปฏิบัติงาน

### การมริหารจัดการ "คนเก่ง" คือ อะไร?

คำว่า "คนเก่ง" นั้นใช้สำหรับนิยามบุคคล ส่วนการบริหารจัดการ "คนเก่ง" หมายถึง การนำ คนที่มีความสามารถหลากหลายมาทำงานร่วมกัน

การนำการบริหารจัดการคนเก่งมาปรับ ใช้จะช่วยให้เกิดผลประโยชน์มากมายต่อองค์กร นอกจากจะช่วยให้องค์กรบรรลุ เป้าหมายตาม แผนหรือกลุยทธ์การดำเนินธุรกิจแล้ว การบริหาร จัดการคนเก่งยังช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์และสร้าง โอกาสให้กับองค์กรในตลาดการจ้างงานอีกด้วย องค์กรที่มีการบริหารจัดการคนเก่งจะเป็นที่สนใจ เนื่องจากการเห็นคุณค่าของคนเก่ง ทำให้คนเก่ง สามารถแสดงความสามารถได้อย่างเต็มที่ ทำให้ เกิดความภาคภูมิใจ นอกจากนี้การบริหารจัดการ คนเก่งยังช่วยสั่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้และ พัฒนา รวมทั้งการพัฒนาผลงาน คนเก่งเข้าใจดีว่า ไม่มีใครสมบรณ์แบบ ดังนั้นเมื่อมีความท้าทายใหม่ๆ เข้ามา กลุ่มคนเหล่านี้จะมองเห็นโอกาสในการเรียน รู้ พัฒนาและปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทำให้ องค์กรสามารถสร้างวัฒนธรรมการปรับปรุงที่ช่วย ส่งเสริมผู้นำที่มีความหลากหลาย และสร้างองค์กร ให้เต็มไปด้วยคนเก่งที่มีสมรรถนะและศักยภาพสง

การบริหารจัดการคนเก่งถูกนำมาใช้เป็นครั้ง แรกเมื่อเดือนกรกฎาคม 2551 เพื่อส่งเสริมและ

ให้ความสำคัญกับความเท่าเทียมและความหลาก หลาย รวมทั้งสร้างความมั่นใจให้แก่กลุ่มคนเก่งที่ มีพื้นฐานและวัฒนธรรมที่แตกต่างกันให้สามารถ ทำงานร่วมกันในองค์กร

การบริหารจัดการคนเก่งยังช่วยให้องค์กร สามารถเฟ้นหาบคลากรที่มีความสามารถและมี คุณลักษณะที่ดี โดยมากคนเก่งมักรู้สึกมีส่วนร่วม กับงานที่ทำ เนื่องจากได้อยู่ในที่ที่เหมาะสมและ มีความสขในสิ่งที่ทำ กล่มค<sup>้</sup>นเหล่านี้รัสึกเป็นส่วน หนึ่งขององค์กรและพึงพอใจกับงานที่ทำ ตลอดจน ความรับผิดชอบอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย นอกจาก นี้คนเก่งมักเปิดใจ ให้ความไว้วางใจและมีทัศนคติ ที่ดีต่อเพื่อนร่วมงานและหัวหน้างาน บ่อยครั้งที่คน เก่งเหล่านี้จะสร้างชื่อเสียงให้กับองค์กร หัวหน้างาน เพื่อนร่วมงานและบคลลอื่นๆ ไม่เพียงแต่สร้างความ ภาคภูมิใจในตัวเอง แต่ยังสร้างความภาคภูมิใจให้ผู้ ร่วมงานและองค์กรอีกด้วย

เพื่อช่วยในการตัดสินใจว่า การนำการบริหาร จัดการคนเก่งมาใช้ในองค์กรมีความค้มค่าหรือไม่ คณอาจจะลองตอบคำถามเหล่านี้

- อะไรคือสิ่งที่คุณคาดหวังจากการนำการ บริหารจัดการคนเก่งมาใช้ในองค์กร
- อะไรคือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการนำ การบริหารจัดการคนเก่งมาใช้ในองค์กร เปรียบเทียบกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากการไม่ได้นำการบริหารจัดการคน เก่งมาใช้
- อะไรคือเป้าหมายขององค์กร
- การบริหารจัดการคนเก่งจะเข้ามาช่วย องค์กรเพื่อให้บรรลวัตถประสงค์เหล่านั้น
- อะไรคือกลยุทธ์หรือแผนงานอื่นๆ ที่องค์กร ต้องมีเพื่อเชื่อมโยงการบริหารจัดการคน เก่งและสร้างระบบการดำเนินงานที่ดี

### การปรับใช้การบริหารจัดการ คนเท่ง

นอกเหนือจากความคาดหวังผลลัพธ์ที่ดี ที่สุดจากการนำการบริหารจัดการคนเก่งมาปฏิบัติ ใช้ คุณต้องเข้าใจถึงทักษะ ประสบการณ์และ คุณลักษณะที่องค์กรต้องการเพื่อให้บรรลเป้าหมาย ทางธรกิจ หลังจากนั้นคณต้องหาวิธีการเชื่อมโยง การบริหารคนเก่งในกระบวนการทำงานต่างๆ เช่น การวางแผน การเรียนรู้และพัฒนา การพัฒนาผล งานและกระบวนการทำงานอื่นๆ

คุณสามารถเลือกรูปแบบการบริหารจัดการ คนเก่งที่เหมาะสมกับองค์กร โดยพิจารณาจาก ปัจจัยที่สำคัญต่อแผนการดำเนินธุรกิจ ด้วยคำถาม

- คนเก่งมีความหมายอย่างไรสำหรับองค์กร
- คนเก่งในความหมายขององค์กรของคณ หมายถึงทกคนในองค์กรของคณหรือ เจาะจงกลุ่มคนใดกลุ่มคนหนึ่ง
- ตำแหน่งใดบ้างที่คณกำลังเปิดรับในขณะนี้
- อะไรคือคณสมบัติ / คณลักษณะ หรือ ความสามารถที่คุณต้องการเพื่อให้บรรลุ ผลตามที่วางไว้
- คุณสามารถพัฒนาบุคลากรจากผู้เชี่ยวชาญ เป็นผู้นำได้อย่างไร
- นิยามของคำว่า "คนเก่ง" สามารถ เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ที่แตก ต่างได้อย่างไร

แหล่งข้อมูล: แนวทางสำหรับผู้เริ่มต้น: How to create a Talent Management Strategy that reflects Diversity



2

### The Importance of Good Governance

### ความสำคัญของการทำกับดูแลกิจการที่ดี

governance has become more important. Good governance, which is having a system to direct and control a company to the benefit all its stakeholders, is an important factor in the sustainability of a business.

The critical issue to keep in mind is that an organization is fundamentally a relationship of contractual agreements between parties for the purpose of achieving the organization's goals. These parties include shareholders, directors, managers, suppliers, employees, customers, creditors, government authorities, other stakeholders and the society in which the company operates. Some of these agreements are formalized and unequivocal but many are implied or implicitly understood. Not all are centered on financial benefits.

Of key significance are those mechanisms and controls that are designed to reduce or eliminate what is called the principal-agent problem. In short, this means reducing conflicts of interest. We control conflicts of interest by implementing guidelines and policies that basically set a benchmark for how people in different parts of the world manage their businesses or work within a framework that lowers the risk of the business.

At Indorama Ventures, we have set up policies that guide us to conduct our business in an honorable manner, mindful of the long-term effects on the company of everything we do. Commencing at the top, from policies governing how the Board of Directors conducts itself, and all the way to advising stakeholders how we would wish them to conduct themselves, for instance, we tend to preclude the use of child or slave labor, maintain the human rights of all parties and so on.

However, good corporate governance is not just a matter of having the right policies and procedures in place. It has to be embedded into the culture of the organization from the very top down. For this reason, we launched a Corporate Governance Policy Awareness Campaign (CGPAC). Good governance processes, we may say, are more likely to create an environment that is beneficial to success. We should not assume that those who have good governance processes will perform better or be totally immune to failure. Risk exists in any business. Risks are an accepted part of the search for rewards and thus no system of corporate governance can fully preclude errors or completely defend companies and up, but upcoming plans such as workshops and monitoring their stakeholders from the consequences of such errors.

In order to lay the groundwork for detailed policies, the company issued a Corporate Governance Policy in 2009 to provide guidance for directors, management and employees, all of whom must operate under the regulations of the Stock Exchange of

s Indorama Ventures grows larger, the issue of Thailand and the Criteria of Corporate Governance of the Organization for Economic Co-Operation and Development (OECD).

> One of our concerns is to eliminate corruption, which includes bribery. To ensure that the company is made aware of possible corrupt practices, we have initiated a whistleblower policy that allows employees and outsiders to bring potential corrupt practices to the company's attention. As these may be considered breaches of ethics, our employees are encouraged to inform us of possible ethical breaches of any of our public policies by writing to ethics@ indorama.net or calling +662-661-6661 extension 680 or sending a written disclosure to

The Corporate Governance Section.

Indorama Ventures PCL.

75/102 Ocean Tower 2, 28th Fl., Soi Sukhumvit 19, Asoke Road, Klongtoey Nua, Wattana,

Bangkok 10110, Thailand

Whichever method is chosen to contact us, we commit to ensure that the information will be considered a protected disclosure, and that the informant will not be revealed and will be protected against retaliation.

We have a similar method especially for external stakeholders, i.e. someone who is not an employee, to send information directly to independent directors for investigation. Just send an email to independentdirectors@indorama.net or use the phone number and mailing address given above. Our independent directors will be kept informed while we investigate the matter without revealing the source of information.

To further strengthen our commitment and establish a rational standard among business society, the company has undertaken to participate in the Thailand Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) in 2013. The program, led by the Thai Institute of Directors (IOD), aims to enable participating companies to apprise the strength, completeness and effectiveness of their anti - corruption policies and procedures within the framework of the Business Principles for Countering Bribery (BPCB). IVL is currently working to be a certified company of Thailand's CAC, which will further enhance the organization's reputation and credibility in the marketplace.

Not only are IVL's anti-corruption activities being fully geared implementation are also lined up to continuously ensure that the organization, as one, recognize the same standard of anti-corruption in accordance with best practice, following the company's CGPAC



ในขณะที่อินโดรามา เวนเจอร์ส เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประเด็นเกี่ยว กับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ก็ทวีความสำคัญมากขึ้นเช่นกัน การ กำกับดูแลกิจการที่ดี หมายถึง การมีระบบที่กำกับและควบคุมบริษัทเพื่อเอื้อ ประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญต่อ ความยั่งยืนของธรกิจ

ประเด็นสำคัญที่ควรคำนึงถึง ได้แก่ องค์กร ซึ่งเป็นพื้นฐานความสัมพันธ์ ของข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบรรลุเป้าหมาย ขององค์กร ซึ่งกลุ่มคนเหล่านี้รวมถึง ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้จัดการ ผู้จัดจำหน่าย พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และสังคม ซึ่ง ทั้งหมดนี้มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจข้องบริษัท ข้อตกลงบางประการมี การจัดทำเป็นแผนและมีความชัดเจน ในขณะที่อีกหลายประการมีการบ่งชี้เป็น

นัยยะ โดยข้อตกลงอาจไม่ได้อยู่บนพื้นฐานของผลประโยชน์ทางการเงินทั้งหมด สาระสำคัญของข้อตกลงเหล่านั้น ได้แก่ กลไกและการควบคุมที่ถูก ออกแบบมาเพื่อลดหรือขจัดปัณหาที่เกี่ยวข้องกับหลักการขององค์กร ถ้าจะ กล่าวให้ง่ายขึ้น คือ การลดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ ซึ่งสามารถควบคุม ได้ด้วยการนำแนวทางและนโยบาย ซึ่งถูกจัดตั้งเพื่อเป็นมาตรฐานสำหรั่บ บุคลากรในแต่ละภาคส่วนในการบริหารธุรกิจหรือการทำงานภายในกรอบที่ ช่วยลดความเสี่ยงต่อตัวธุรกิจไปปฏิบัติใช้

อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้จัดตั้งนโยบาย เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนิน ธรกิจอย่างตรงไปตรงมา และเอาใจใส่ต่อผลกระทบระยะยาวจากการดำเนิน ธรกิจของบริษัท โดยมีการเริ่มต้นจากระดับบน ว่าด้วยการดำเนินนโยบายกับ . คณะกรรมการบริษัทก่อน และตามด้วยการแนะนำผู้มีส่วนได้เสียถึงวิธีการ ดำเนินธุรกิจที่ควรปฏิบัติ เช่น การป้องกันการใช้แรงงานเด็กหรือทาส การรักษา สิทธิของมนุษยชนในทุกภาคส่วน เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่ใช่เพียงแค่การมีนโยบายและ ขั้นตอนที่ถูกต้องเท่านั้น ทั้งนี้จะต้องปลูกฝังการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปถึง วัฒนธรรมภายในองค์กรจากระดับบนสู่ล่างอีกด้วย ด้วยเหตุนี้ทางบริษัทฯ จึงได้ ริเริ่มโครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) ขึ้น โดยอาจกล่าวได้ว่า กระบวนการในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ้เป็นการสร้างสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อเอื้อประโยชน์ในการนำพาไปสู่ความสำเร็จ แต่ เราไม่ควรยึดถือว่า บริษัททกบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะมีการดำเนิน งานที่ดีกว่าหรือปราศจากความล้มเหลว ทุกธุรกิจย่อมมีความเสี่ยง ดังนั้นจึง ไม่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีใดที่สามารถป้องกันความผิดพลาด ปกป้อง บริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสียจากเหตุการณ์ที่เกิดจากข้อผิดพลาดได้อย่างสมบูรณ์

เพื่อเป็นการวางรากฐานสำหรับนโยบายข้อปลีกย่อย บริษัทฯ ได้อนุมัติ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2552 เพื่อเป็นแนวทางสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งทั้งหมดจะต้องดำเนินงานภายใต้ข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการขององค์การ เพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD)

หนึ่งในประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ คือ การขจัดการทุจริต ซึ่งรวม ไปถึงการติดสินบนด้วย และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้สร้างความ ตระหนักถึงข้อปฏิบัติที่มีความเป็นไปได้ต่อการทุจริต เราจึงริเริ่มนโยบายการ แจ้งเบาะแส โดยให้พนักงานและบุคคลภายนอกรายงานการกระทำที่ทุจริตมา ยังบริษัทฯ เนื่องด้วยการกระทำดังกล่าวพิจารณาได้ว่าเป็นการละเมิดจรรยา

บรรณ เราจึงสนับสนนให้พนักงานแจ้งการกระทำใดๆ ที่มีความเป็นไปได้ต่อ การละเมิดนโยบาย โดยสามารถส่งอีเมล์มายัง ethics@indorama.net หรือ โทรไปที่ 0-2661-6661 ต่อ 680 หรือเขียนหนังสือการเปิดเผยข้อมลเป็นลาย ลักษณ์อักษรส่งไปที่

หน่วยงานกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

75/102 โอเชี่ยนทาวเวอร์ 2 ชั้น 28 ซอยสขมวิท 19 ถนนอโศก

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา

กรงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

เราให้คำมั่นในการค้มครองข้อร้องเรียนที่มีการแจ้งเข้ามา ไม่ว่าจะด้วย วิธีการใดก็ตาม ข้อมูลจะไม่ถูกเปิดเผยและได้รับความคุ้มครองจากการโต้ตอบ

เรายังมีขั้นตอนปฏิบัติแบบเดียวกันสำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น บุคคลผู้ที่ไม่ใช่พนักงาน โดยให้มีการแจ้งข้อมูลไปยังคณะกรรมการอิสระ เพื่อการตรวจสอบ โดยสามารถส่งอีเมล์ไปยัง independentdirectors @indorama.net หรือแจ้งไปยังเบอร์โทรศัพท์และที่อยู่ตามที่แจ้งไว้ข้างต้น กรรมการอิสระจะได้รับการรายงานข้อมูล ในขณะที่บริษัทฯจะทำการตรวจ สอบ โดยไม่เปิดเผยที่มาของข้อมล

เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่น<sup>้</sup>อย่างต่อเนื่องและมีส่วนร่วมในการสร้าง มาตรฐานในภาคธุรกิจ บริ่ษัทฯ ได้เข้าร่วมในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านทจริต (CAC) ในปี 2556 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ซึ่งมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้บริษัทสามารถประเมินจุดแข็ง ความ ครบถ้วนและประสิทธิภาพของนโยบายและกระบวนการต่อต้านการทุจริตของ บริษัทตามกรอบงานของ Business Principles for Countering Bribery (BPCB) ปัจจุบันบริษัทฯ กำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินงานเพื่อให้ได้รับการ รับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ ทจริต ซึ่งการเป็นสมาชิกแนวร่วมดังกล่าวจะช่วยยกระดับชื่อเสียงและความ น่าเชื่อถือขององค์กรในวงการธรกิจเพิ่มเติม

บริษัทฯ ไม่เพียงแค่ให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ในกิจกรรมต่อต้านการ ทุจริตที่จัดทำขึ้น แต่เรายังมีโครงการอื่นๆ ที่มีแผนจะจัดทำ เช่น การจัดกิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการและการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า เรามี มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับ ดแลกิจการที่ทางบริษัทฯ ได้ริเริ่ม



25

The Beacon

from waste PET coffee cups.

How to Make "Rec Lamp"

วิธีการทำโคมไฟ Rec Lamp

By Mr. Watchararux Sintattasopon (Ton)

โดยคณ วัชรรักษ์ สินทัตตโสภณ (ต้น)

We met Khun Ton, the first runner-up of RECO Young Designer

2013 (Product Design), and found it hard to believe how waste PET

coffee cups could be made into a beautiful lamp very easily. Khun

Ton explained that he had to experiment several times over the

contest period until he found a way to create unique-looking Rec

Lamp. Today, he will teach our readers how to make a Rec Lamp



- 2. กรรไกร (สำหรับตัดแก้วพลาสติก)
- 3. เครื่องเป่าลมร้อนอณหภูมิสูง 200 °c
- 4. ภาชนะทรงครึ่งวงกลม ทนความร้อน (สำหรับขึ้นรูปโคมไฟ) เช่น กระทะขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 15 นิ้ว
- 5. อุปกรณ์ประกอบโคมใฟ หลอดไฟ (LED เท่านั้น) และสายไฟ
- 6. ถาดอลูมิเนียมทรงกลม, แบน ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 8 นิ้ว (วางใน ภาชนะขึ้นรปได้)
- 7. แผ่นอะคริลิคใสหนา 1ซม. (สำหรับทำเป็นฐาน)

Remarks: The size of the materials/tools can be changed depends on what is available to you. หมายเหตุ: ขนาดของอุปกรณ์สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความสะดวก

### Instructions : วิธีการทำ

3. A hot air blower, capable of reaching 200°c

15-inch-diameter aluminum pan

4. A heat-resistant semicircle container, such as a

6. A round, flat, 8-inch-diameter aluminum tray (can be put

7. One-centimeter-thick transparent acrylic board (used as

5. Circuit board, light bulb (LED only), and electric wire

### First step: preparing our material

into the container)

- i. Clean and wash all the PET coffee cups. Dry them off, and cut into straight strips. Each strip should be two centimeters wide.
- ii. Put some of the plastic strips into a heat-resistant container. Blow them with heat, using the hot air blower until they curl. Take them out of the container and let them cool. Repeat this process with all of the straight plastic strips before the next step.
- ขั้นตอนแรก: เตรียมวัสด
- i. นำแก้วพลาสติกที่ใช้แล้วมาล้างทำความสะอาดให้เรียบร้อย เช็ดให้แห้ง จากนั้นนำแก้วทั้งหมดมาตัดตาม ยาวเป็นเส้นๆ ความกว้างประมาณ 2 ซม.
- ii. นำเส้นพลาสติกที่ได้มาใส่ภาชนะทนความร้อน เป่าด้วยเครื่องเป่าลมร้อนสักครู่ จนเส้นพลาสติกงอตัวเป็น เกลียว เสร็จแล้วนำออกมาทิ้งไว้สักครู่เพื่อให้เย็นลง ทำแบบนี้กับเส้นพลาสติกทั้งหมดก่อนจะใช้ในขั้นตอนถัดไป





Third step: making the bottom of the lampshade

lining the plastic strips, we have to put the round, flat

some space on the bottom part of that lamp that will

strips on the surface of the pan and heat them again

strips DO NOT cover the surface of the tray.

with an empty space where the tray was.

ii. After putting the tray inside the pan, line the

iv. Connect the top and the bottom of the lamp

together as in the photo. Blow hot air on the edges

so these two parts are connected and strengthen the

allow the light bulb and the lamp kit to go through.

i. The bottom part of the lamp can be made

### Second step: making the top of the ขั้นตอนที่สอง: ทำโคมไฟส่วนบน

- the pan and stick them together using the hot ค่อยๆนำมาวางต่อกันทีละนิดแล้วใช้เครื่องเป่า air blower. Line more plastic strips over the ลมร้อนเป่าให้พลาสติกเชื่อมติดกัน ใส่พลาสติก surface of the pan and blow them to stick all เพิ่มและเป่าลมร้อนให้เชื่อมติดกันทั้งหมด ถ้าตรง the strips together. If there are any spaces or ไหนมีช่องว่างให้วางพลาสติกที่ผ่านการเป่าในขั้น lines, fill in with more curled strips and heat ตอนแรก ลงไปอุดช่องว่างแล้วเป่าลมร้อนซ้ำ
- ii. Keep lining the pan with the strips and อย่างนี้ไปเรื่อยๆจนเต็มภาชนะขึ้นรูป ดูเหมือน sticking them together until the whole surface ชามพลาสติกขนาดใหญ่ วางทิ้งไว้สักครู่เพื่อให้ is covered and looks like a big bowl. Leave it เย็นลง นำออกจากกระทะ จะได้โคมไฟส่่วนบน for a while to cool. Then take it out of the pan. Now you have to top part of the lamp. Put it

### ขั้นตอนที่สาม: ทำโคมไฟส่วนล่าง

- i. วิธีทำคล้ายการทำโคมไฟส่วน บน แต่สำหรับโคมไฟส่วนล่าง ต้องวางถาด very similarly to the top part of the lamp, but before อลมิเนียมทรงกลมไว้กลางกระทะก่อน ตัว tray in the middle of the pan first. The tray will leave ถาดนี้จะช่วยให้โคมไฟส่วนล่างมีช่องว่าง สำหรับอุปกรณ์โคมไฟและหลอดไฟ
- ii. เมื่อวางถาดแล้ว นำพลาสติก มาวางเรียงกันแล้วเป่าลมร้อน ขั้นตอน เหมือนตอนทำโคมไฟส่วนบน แต่ไม่ต้อง like when we make the top part. Make sure that the วางพลาสติกลงบนถาดอลูมิเนียม
- iii. เมื่อพลาสติกเต็มพื้นผิวกระทะ iii. As soon as the pan surface is covered. Leave แล้ว ทิ้งไว้ให้เย็นสักครู่แล้วนำออก จะ it to cool. And take it out of the pan. Now you have ได้โคมไฟส่วนล่างที่มีรูปพรงเหมือนชาม พลาสติกขนาดใหญ่ โดยที่ส่วนก้นชามเป็น the bottom part of the lamp that looks like the bowl รขนาดเท่าถาดที่ใช้วางบนกระทะ
  - iv. เชื่อมโคมไฟส่วนบนกับส่วนล่าง เข้าด้วยกันแบบในรูป เป่าลมร้อนเพื่อให้ พลาสติกเชื่อมติดกันและเพิ่มความแข็งแรง เสร็จแล้วจะได้ตัวโคมไฟพลาสติก

- i. นำเส้นพลาสติกที่ผ่านการเป่าในขั้นตอน i. Put the curled strips piece by piece into แรกมาวางเรียงกันในกระทะในแนวราบ โดย
  - ii. นำพลาสติกมาวางต่อเพิ่มแล้วเป่าซ้ำ ทำ





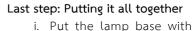
## lamp. Now you get the lampshade complete.

### Fourth step: making the lamp ขั้นตอนที่สี่: ทำฐานโคมไฟและติด base and installing the lamp kit

- i. Choose an acrylic board that is bigger than the tray and use ขนาดใหญ่กว่าถาดทรงกลมมาทำ it as a lamp base. Cut the board into เป็นฐานโคมไฟ ตัดบอร์ดอะคริลิค a big circle.
- ii. Drill a hole in the middle of the board to let the wire go through. อะคริลิคเพื่อให้สายไฟลอดผ่าน Install the lamp kit and the LED light ติดตั้งอปกรณ์โคมไฟและหลอด bulb over the hole. The light bulb ไฟ หลอดไฟจะต้องเป็นแบบLED has to be LED because it provides เพราะเป็นหลอดไฟแบบที่ให้แสง brightness without heat and will not สว่างโดยไม่มีความร้อน ไม่ทำให้ melt the plastic lampshade. Make ตัวโคมพลาสติกละลาย ดูให้แน่ใจ sure that the light bulb and the lamp ว่าหลอดไฟและอุปกรณ์โคมไฟ kit can go inside the cover through สามารถเข้าไปในตั๋วโคมไฟได้ผ่าน the bottom space.
- iii. Connect the light bulb and the lamp kit with the wire.

### ตั้งอุปกรณ์

- i. เลือกบอร์ดอะคริลิคที่มี เป็นวงกลม
- ii. เจาะรูตรงกลางบอร์ด ช่องว่างของโคมไฟส่วนล่าง
- iii. ติดตั้งหลอดไฟและ ย้ายโคมไฟ อุปกรณ์โคมไฟเข้ากับสายไฟ



- lamp kit installed on the table or somewhere with a flat surface.
- ii. Slowly place the plastic lampshade on the base, letting the lamp kit go through the hole in the

Remarks: The lampshade and the base are left unconnected for further repairs or changes. Therefore, you have to be careful when carrying or moving the lamp.



### ขั้นตอนที่ห้า: ประกอบทุกอย่างเข้าด้วยกัน

- i. วางฐานโคมไฟที่ติดตั้งอุปกรณ์และหลอดไฟเรียบร้อยแล้วลงบน โต๊ะหรือที่ๆ มีพื้นผิวเรียบ
- ii. ค่อยๆ วางตัวโคมไฟพลาสติกให้ครอบลงบนฐานโคมไฟ โดยให้ อปกรณ์โคมไฟและหลอดไฟผ่านเข้าไปในช่องว่างของโคมไฟส่วนล่าง

หมายเหตุ: ตัวโคมไฟและฐานโคมไฟไม่ได้ถูกเชื่อมติดกัน ทั้งนี้ เพื่อให้ สามารถซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอปกรณ์ได้สะดวก จึงควรระมัดระวังในการเคลื่อน

Bea



## Inthe Vicinity of Obernburg พาเที่ยวเมือง โอเบิร์นเบิร์ท



ndorama Ventures acquired PHP Fibers GmbH on April 30, 2014. The company has production facilities in Obernburg is 10 degrees. Alabama (the United States). Pingdingshan (China), and its head office in Obernburg (Germany). PHP Fibers was established in 1899 and became the largest manufacturer of Nylon 6.6 used in the airbag industry

in Europe and America. Obernburg (or Obernburg am Main) is a small town in the Miltenberg district of Unterfranken region, Bavaria, although there is another town called Obernburg in New York, the United States. The population of Obernburg is about 8,500.

Obernburg was built as a Castrum (a building used as a military defensive position) by the Romans around 83-85 AD. Locally, it is known as Nemaninga. It became a town on March 25, 1313 and belonged to the Electorate of Mainz until 1803, then to the Principality of Aschaffenburg from 1814 to 1972. Later in May 1978, Obernburg and its neighboring municipality, Eisenbach, combined. The name Obernburg is composed of the Old German words "Oboro", meaning higher or further, and "Burc", meaning a fortified place.

Obernburg is located at the mouth of Mömling River. The climate is warm and mild, but there is rainfall throughout the whole year even in summer. The average temperature in

Places to visit in Obernburg include beautiful buildings, such as the Oberes Gate, the Alms Tower, the Town Hall, and museums, such as the Roman Museum and Eisenbacher Local History Museum. Obernburg is also famous for

cabaret. You can watch performances at Kleinkunstbühne Kochsmühle Theater or join the celebration of the best of the localcabarets at the annual Obernburg Millstone Awards. Other interesting events are Altstadtfest (Old Town's Festival), Mamuku Obernburg (Main Music Cultural Festival), and Mirabellenfest (Mirabelle Plum Festival). However, the most significant spot of this town is the Main River, the ancient Roman Limes. It was listed as one of the UNESCO's World Heritage sites in 2005.

Famous people who were born in Obernburg include a German Revolutionary Adam Lux, singing duo Gitti and Erika, and a German actress Eva-Maria Grein.





อินโดรามา เวนเจอร์ส ประกาศเข้าซื้อ กิจการบริษัท PHP Fibers GmbH เมื่อวัน ที่ 30 เมษายน 2557 บริษัทนี้มีโรงงานผลิต อยู่ที่รัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา เมืองปิ้งดิงฉาน ประเทศจีน และมีสำนักงาน ใหญ่ที่เมืองโอเบิร์นเบิร์ก ประเทศเยอรมนี บริษัท PHP Fibers ก่อตั้งในปีค.ศ.1899 และกลายเป็นผู้ผลิตในลอน 6.6 ที่ใช้ใน อุตสาหกรรมการผลิตถุงลมนิรภัยรายใหญ่ ที่สุดในยุโรปและอเมริกา เมืองโอเบิร์นเบิร์ก เป็นเมื่องเล็กๆ ในตำบล Miltenburg เขตอูนเทอร์ฟรานเคน (Unterfranken) รัฐบาเยิร์น (Bayern) มีประชากรราว 8,500

เมืองโอเบิร์นเบิร์กถูกสร้างขึ้นเป็นป้อม ปราการในยุคโรมัน ช่วงปี้ค.ศ. 83-85 มีชื่อ เรียกเป็นภาษาท้องถิ่นว่า Nemaninga โอเบิร์น เบิร์กถูกตั้งขึ้นเป็นเมืองในวันที่ 25 มีนาคม ค.ศ. 1313 ต่อมาได้ตกเป็นของเมือง Mainz จน ถึงปีค.ศ.1803 และตกเป็นของเทศบาลเมือง Aschaffenburg ในช่วงปีค.ศ.1814-1972 ภาย หลังในเดือนพฤษภาคม 1978 เมืองโอเบิร์น เบิร์กและเมืองใกล้เคียงชื่อ Fisenbach ก็ได้

รวมกันเป็นเมืองเดียว ชื่อเมืองโอ เบิร์นเบิร์กมาจากศัพท์ภาษาเยอรมัน โบราณ 2 คำ คือ "Oboro" แปลว่า สูงขึ้น ไกลขึ้น และ "Burc" แปล ว่าที่ตั้งเสริม

เมืองโอเบิร์นเบิร์กตั้งอยู่บริเวณ ปากน้ำของแม่น้ำ Mömling มีสภาพ ภูมิอากาศอบอุ่น แต่มีฝนตกตลอด ทั้งปีแม้แต่ในช่วงหน้าร้อน อุณหภูมิ เฉลี่ยคือ 10 องศาเซลเซียส

สถานที่ที่น่าสนใจของเมืองโอ เบิร์นเบิร์ก ได้แก่ สิ่งก่อสร้างที่สวยงาม อาทิ ประตชัย Oberes หอคอย Alms หอคอยประจำ เมืองและพิพิธภัณฑ์หลายแห่ง อาทิ พิพิธภัณฑ์ โรมัน และพิพิธภัณฑ์ประวัติศาสตร์ท้องถิ่น Eisenbach เมืองโอเบิร์นเบิร์กมีชื่อเสียงด้าน การแสดงคาบาเรต์ ซึ่งจะสามารถรับชมได้ที่โรง ละคร Kleinkunstbühne Kochsmühle หรือ ร่วมเฉลิมฉลองในงานมอบรางวัลคาบาเรต์ ยอดเยี่ยมในงาน Obernburg Millstone Awards เทศกาลอื่นๆที่น่าสนใจของเมือง โอเบิร์นเบิร์ก ได้แก่ เทศกาลเมืองเก่า Altstadtfest, เทศกาลดนตรี Mamuku และ เทศกาลลูกพลัม Mirabellenfest อย่างไร ก็ตาม สถานที่สำคัญที่ควรไปเยี่ยมชมคือ แม่น้ำ สายหลักของเมืองโ้อเบิร์นเบิร์ก แม่น้ำสายนี้ เป็นพรมแดนอาณาจักรโรมันในอดีต และได้ รับการบันทึกเป็นมรดกโลกโดยองค์การยูเนส โกในปี ค.ศ. 2005

เมืองโอเบิร์นเบิร์กเป็นบ้านเกิดของคน มีชื่อเสียงมากมาย อาทิ นักปฏิวัติชาวเยอรมัน Adam Lux, นักร้องคู่หู Gitti และ Erika รวม ถึงนักแสดงหญิง Eva-Maria Grein

**Employee Engagement** By Mr. Aaron Guillory

n the last article, I discussed the Lean Six Sigma culture and gave a brief explanation of the colored "belts" that allow people to move up through the ranks at their own pace. What our belts have accomplished so far is amazing. They have successfully completed projects that have reduced spin waste, reduced the use of energy, reduced contamination complaints, minimized second quality produced, lowered downtime stops, shortened changeover times, reduced product variation, improved measurement systems, made the workplace safer, negotiated better contracts and reduced spare parts costs. The excitement lies not exclusively in what they have done but in what they will do in the future. With a group of individuals who consistently make system processes better, there is no limit to what the organization can become.

After encountering the concept of a Lean Six Sigma culture, leaders consider if it is right for their organization. Perhaps, if we consider why it has been suitable for us at FiberVisions, then it might reveal the potential fit in the organization of others. Before starting this journey several years ago, there were some critical quality concerns. On the horizon were opportunities that the organization could see, but it was acknowledged that capitalizing on them would be a challenge. Some change was required. Leadership knew that we would have to adapt.

There were very competent individuals in the company, but our world was changing very quickly. We were transitioning from being a commodity producer to a hygienic value-added producer. Knowing that doing the same things only gives similar results, we looked to the culture of continuous improvement as a means to transform. First, Black Belts were trained at each site and each was assigned a project to address the key quality issue at that location. The project work led to the successful elimination of these items, and the organization began to embrace the program after seeing its potential first-hand.

This type of project work was expanded to Green Belts, and we began to understand that the culture of Lean Six Sigma would be a way to create an organization of problem solvers who used data to make decisions. During this time, our quality leadership began to institute the metrics of Lean Six Sigma into key customer critical product parameters. Our manufacturing areas reinvigorated

the use concepts of statistical quality control to improve the way processes were managed. By doing this, we became more attractive to sophisticated customers because we managed our business in ways that other suppliers did not. We could speak a new language based on data analysis.

In this culture we believe in sharing lessons to help each other along the journey of continuous improvement. With this in mind, here is an example of a project that may benefit others in their operational excellence efforts.

Changeover Time Reduction: During any product changeover there are many activities that have to be completed by multiple operators. Changeover times from one particular product to another originally took 4 hours. By the end of the project, times were reduced by 50% to 2 hours.

Implementation: 1. All work activities were written down in order of completion. 2. A time study was done on each activity. 3. Activities were then classified as an internal setup (line must be stopped) or as an external setup (line does NOT have to be stopped). 4. All internal setups were written in order of completion using their activity times as a Critical Path was determined. The Critical Path is the set of activities that must take priority to insure the shortest time for the changeover is accomplished. 5. All internal and external setup activities were placed along a timeline and specific assignments were given to each operator. Each specific assignment had a designated time for beginning and ending. After implementing this, changeover times were reduced.

We hope our story and this project lesson are beneficial. In the Lean Six Sigma culture, success is about helping each other improve. We look forward to learning the lessons of others and to sharing our lessons with them.



จากบทความครั้งที่แล้วที่ผมได้กล่าวถึงวัฒนธรรมแบบลื่นซิกซ์ซิกม่าและ ได้อธิบายสั้นๆ เกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละกล่มสายงาน "belts" โดยผ่านการเลื่อนขั้นตามลำดับ ความสำเร็จที่ผ่านมาของเราเป็นเรื่องที่น่า ทึ่ง เราได้ดำเนินโครงการเสร็จสมบูรณ์หลายโครงการ ซึ่งช่วยลดของเสียจาก กระบวนการปั่น ลดการใช้พลังงาน ลดข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสารปนเปื้อน ลด ปัญหาด้านคุณภาพ ลดการหยุดทำงานของเครื่องจักร ลดเวลาในการเปลี่ยน รุ่นผลิต ลดความผันแปรของคุณลักษณะผลิตภัณฑ์ ปรับปรุงระบบการวัดค่า ทำให้สถานที่ทำงานมีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น การเจรจาต่อรองเพื่อทำสัญญา ดีขึ้น ลดต้นทุนค่าอะไหล่ชิ้นส่วน ความท้าทายไม่ได้อยู่ในสิ่งที่ได้ทำแต่อยู่ที่สิ่ง ที่กำลังจะทำในอนาคต จากความพยายามอย่างต่อเนื่องของกลุ่มคนเหล่านี้ใน การปรับปรงกระบวนการให้ดียิ่งขึ้น ทำให้ไม่มีข้อจำกัดสำหรับองค์กร เพื่อให้ เกิดประสิทธิภาพสงสด

หลังจากเผชิ้ญหน้ากับแนวคิดวัฒนธรรมแบบสีนซิกซ์ซิกม่าแล้ว ผ้นำจะ พิจารณาว่าเป็นสิ่งที่เหมาะกับองค์กรของตนหรือไม่ บางครั้งหากพบว่ามีความ เหมาะสมกับ FiberVisions ก็อาจจะเป็นสิ่งที่เหมาะกับองค์กรอื่นเช่นกัน ก่อน ที่เราจะเริ่มดำเนินโครงการนี้เมื่อหลายปีก่อน เรามีความกังวลด้านคุณภาพบาง ประการ เรามองเห็นโอกาสที่จะเกิดขึ้นแต่การใช้ประโยชน์จากสิ่งเหล่านี้ให้เต็ม ที่เป็นเรื่องที่ท้าทาย ซึ่งแน่นอนว่าย่อมต้องเกิดการเปลี่ยนแปลง ผ้นำต่างรัดีว่า เราต้องมีการปรับให้เหมาะสม

เรามีบุคลากรที่มีความรอบรู้มากมายในองค์กร แต่โลกของเรามีการ เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เรากำลั่งก้าวจากการเป็นผู้ผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไป เป็นผู้ผลิตสินค้ามูลค่าเพิ่ม เราตระหนักดีว่าการทำในสิ่งเดิมๆ ย่อมให้ผลลัพธ์ ที่ไม่แตกต่าง เราจึงม่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมการปรับปรงอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง หมายถึง การเปลี่ยนแปลงนั่นเอง ในอันดับแรก เราจัดให้มีการอบรมกลุ่มสาย ดำ (Black Belts) จากโรงงานแต่ละแห่ง ซึ่งแต่ละคนจะได้รับมอบหมายให้ระบ ประเด็นด้านคุณภาพที่สำคัญของพื้นที่นั้นๆ โครงงานที่ได้ทำจะนำไปสู่ความ สำเร็จในการแก้ไขปัญหา และองค์กรจะเริ่มนำโครงงานเหล่านี้มาใช้หลังจากที่ ได้เห็นศักยภาพที่สามารถพัฒนาต่อไปได้

โครงการประเภทนี้ได้ขยายไปยังกลุ่มสายเขียว (Green Belts) เรา เริ่มเข้าใจว่า วัฒนธรรมแบบลีนซิกซ์ซิกม่าจะช่วยสร้างให้องค์กรรู้จักการแก้ ปัญหาโดยการนำข้อมูลมาใช้ในการประกอบการตัดสินใจ ในช่วงเวลานี้ ผู้นำ ด้านคุณภาพจะเริ่มก้ำหนดมาตรวัดของลืนซิกซ์ซิกม่าในตัวแปรผลิตภัณฑ์ที่ สำคัญ เรามีการนำแนวคิดการควบคุมคุณภาพเชิงสถิติมาใช้ปรับปรุงการบริหาร กระบวนการผลิตในพื้นที่การผลิตของเรา ทำให้ลกค้าของเราให้ความสนใจ มากยิ่งขึ้น เนื่องจากเรามีการจัดการทางธุรกิจที่แต<sup>้</sup>กต่างจากผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ รายอื่นๆ เรียกได้ว่า เราสื่อสารกันบนพื้นฐานของการวิเคราะห์ข้อมูล

วัฒนธรรมนี้ทำให้เราเชื่อมั่นในการแบ่งปันความรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อให้ เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างต่อไปนี้จึงอาจเกิดประโยชน์ต่อผ้อื่นที่ กำลังม่งส่ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน

การลดเวลาในการเปลี่ยนรุ่นผลิต: การเปลี่ยนรุ่นผลิตภัณฑ์เป็นกระบวน การที่มีความเกี่ยวข้องกับหลายฝ่าย การเปลี่ยนรุ่นผลิตจากผลิตภัณฑ์หนึ่งไปส่ อีกผลิตภัณฑ์หนึ่งใช้เวลา 4 ชั่วโมง หลังจากการด่ำเนินโครงการ เราสามารถลด เวลาที่ใช้เหลือ 2 ชั่วโมงหรือลดไปได้ร้อยละ 50

การดำเนินงาน:

1. เขียนกระบวนการทำงานทั้งหมดตั้งแต่ต้นจนจบ

2. ศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับเวลาที่ใช้ในการทำงานแต่ละขั้นตอน

3. จัดกลุ่มของกระบวนการเป็นการปรับตั้งภายใน (กิจกรรมที่ทำได้ก็ต่อ เมื่อต้องหยุดเครื่องจักรเท่านั้น) และการปรับตั้งภายนอก (กิจกรรมที่สามารถ ทำได้ในขณะที่เครื่องจักรยังปฏิบัติงานอยู่)

4. เขียนกิจกรรมการปรับตั้งภายในทั้งหมดและเวลาที่ใช้ในแต่ละ กิจกรรมเพื่อวิเคราะห์หาเส้นทางวิกถต (Critical path) ซึ่งเป็นเส้นทางที่ใช้ เวลานานที่สด ซึ่งต้องให้ความสำคัญ เพื่อให้สามารถลดเวลาในการเปลี่ยนรุ่น ผลิตให้ได้มากที่สด

5. การปรับตั้งภายในและภายนอกทั้งหมดจะถูกนำมาจัดลำดับและมอบ หมายให้ผู้ปฏิบัติงานแต่ละคนรับผิดชอบ โดยมีการก้ำหนดเวลาในการปรับตั้ง สำหรับกิจกรรมแต่ละขั้นตอน หลังจากที่ดำเนินโครงการนี้ พบว่า สามารถลด เวลาในการเปลี่ยนร่นผลิต

เราหวังว่าเรื่องราวและบทความของเราจะเป็นประโยชน์ ในวัฒนธรรม แบบลีนซิกซ์ซิกม่านั้น ความสำเร็จอยู่ที่การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อพัฒนา ให้ดียิ่งขึ้น เราหวังว่าจะได้เรียนรู้เรื่องร<sup>า</sup>วของผู้อื่นและร่วมแบ่งปันประสบการณ์



PET Diolen® PA Enka® Nylon

High-Tenacity Filament Yarns

for Food Contact and Drinking Water Applications

PHP Fibers has now developed special technical yarns that are produced only with components suitable for food contact.

We apply good manufacturing practice (GMP) and traceability during yarn production to ensure our products meet the highest standards.

For all vital food processes, you can rely on our special Yarns for Food Contact (FC) Applications.



Kasinostr. 19-21 42103 Wuppertal, Germany Tel.: +49 (0)202 32-2361 europe@php-fibers.com

